



Université Paris Sciences et Lettres

DELIBERATION N°70/2024

Budget initial 2025

Le Conseil d'administration de l'Université PSL
dans sa séance du 17 décembre 2024

Vu le code de la recherche ;

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment l'article R. 719-66,

Décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;

Vu le décret n° 2019-1130 du 5 novembre 2019 modifié portant création de l'Université Paris sciences et lettres (Université PSL) et approbation de ses statuts ;

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Vu les statuts de l'Université Paris sciences et lettres ;

Vu le règlement intérieur de l'Université Paris sciences et lettres ;

Vu l'arrêté du Recteur de la région académique d'Ile de France, Recteur de l'académie de Paris, Chancelier des universités de Paris et d'Ile de France du 12 novembre 2024 nommant El Mouhoub Mouhoud Administrateur provisoire de l'Université Paris Sciences et Lettres ;

Vu la désignation du Président de l'Université PSL, El Mouhoub Mouhoud, par délibération n° 48/2024 du 17 décembre 2024 ;

DECIDE

Article 1 :

Le conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :

- 35.6 ETPT sous plafond et 164,9 ETPT hors plafond maximum ;
- 126 434 811 € d'autorisations d'engagement maximum dont 14 961 511 € de personnel, 108 561 300 € de fonctionnement et d'intervention et 2 912 000 € d'investissement ;
- 90 626 448 € de crédits de paiement maximum dont 14 961 511 € de personnel, 72 752 937 € de fonctionnement et d'intervention et 2 912 000 € d'investissement ;
- 75 436 791 € de prévisions de recettes évaluatives ;

- - 15 189 657 € de solde budgétaire évaluatif (déficitaire).

Article 2 :

Le conseil d'administration vote les agrégats financiers et comptables évaluatifs suivants :

- - 15 189 657 € de variation de trésorerie ;
- - 3 666 100 de résultat patrimonial ;
- - 3 559 433 € de capacité d'autofinancement ;
- - 3 599 433 € de diminution de fonds de roulement.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

29 voix « pour »,

6 voix « contre »,

0 abstention

Le Président



Voies et délais de recours :

La présente délibération peut faire l'objet, dans un délai de deux mois à compter de sa publication sur le site internet, d'un recours gracieux devant le Président de l'Université PSL, adressé au 60 rue Mazarine 75006 Paris, ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Paris, adressé au 7 Rue de Jouy 75004 Paris.

Délibération du Conseil d'administration
Date : 17/12/2024
N° :

BUDGET INITIAL / 2025

Membres du conseil :

Membres présents : *(quorum physique en application de l'article R 719-68 du code de l'éducation)*

Membres représentés :

Votes :

Article 1 :

Le conseil d'administration approuve les autorisations budgétaires suivantes :

Budget Grand Etablissement		
ETPT		
Sous plafond	Hors plafond	Total
35,6	164,9	200,5

Budget Grand Etablissement				
DEPENSES				RECETTES
	AE	CP		
Personnel	14 961 511	14 961 511		
Fonctionnement	108 561 300	72 752 937		75 436 791
Investissement	2 912 000	2 912 000		
TOTAL	126 434 811	90 626 448		75 436 791
Solde budgétaire			-15 189 657	

Article 2 :

Le conseil d'administration approuve les prévisions budgétaires suivantes :

Budget Grand Etablissement	
Résultat patrimonial	-3 666 100
Capacité d'autofinancement	-3 559 433
Variation de fonds de roulement	-3 599 433
Variation de trésorerie	-15 189 657

Le président

Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui - 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT - UNIVERSITE

					(C) = (A) + (B)
			Emplois sous plafond Etat	Emplois financés hors SCSP	Global
Catégories d'emplois	Nature des emplois		En ETPT	En ETPT	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	6,0		6,0
		CDI	-	2,0	2,0
	Non permanents	CDD	12,0	19,5	31,5
		Contrats doctoraux	7,6	7,0	14,6
S/total EC			25,6	28,5	54,1
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS			-	-	-
BIATSS	Permanents	Titulaires	10,0	-	10,0
		CDI	-	13,8	13,8
	Non permanents	CDD		122,6	122,6
S/total Biatss			10,0	136,4	146,4
Totaux			35,6	164,9	200,5

BUDGET INITIAL - 2025 POUR DELIBERATION CA DU 17/12/2024

Tableau 2 : Autorisations budgétaires (pour vote de l'organe délibérant)

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions de recettes et solde budgétaire

Budget Grand Etablissement

DEPENSES						
	AE			CP		
	Budget N-1	Prévision d'exécution N-1	Budget Initial N	Budget N-1	Prévision d'exécution N-1	Budget Initial N
Hors enveloppe 'Contrats de recherche'	87 666 722		126 434 811	97 549 439		90 626 448
Personnel	12 606 262		14 961 511	12 606 262		14 961 511
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>						
Fonctionnement	73 864 460		108 561 300	83 747 177		72 752 937
Investissement	1 196 000		2 912 000	1 196 000		2 912 000
Enveloppe 'Contrats de recherche'						
Personnel						
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>						
Fonctionnement						
Investissement						
TOTAL DES DEPENSES	87 666 722		126 434 811	97 549 439		90 626 448
Solde budgétaire (excédent)						

RECETTES			
	Budget N-1	Prévision d'exécution N-1	Budget Initial N
Recettes globalisées	78 892 945		75 436 791
Subventions pour charges de service public	8 458 405		8 094 557
Autres financements de l'Etat	65 625 431		63 446 728
Fiscalité affectée	43 560		59 000
Autres financements publics	796 765		419 112
Recettes propres	3 968 784		3 417 394
Recettes fléchées			
Financements de l'Etat fléchés			
Autres financements publics fléchés			
Recettes propres fléchées			
TOTAL DES RECETTES	78 892 945		75 436 791
Solde budgétaire (déficit)	18 656 494		15 189 657

BUDGET INITIAL - 2025 POUR DELIBERATION CA DU 17/12/2024

TABLEAU 3 : Tableau des dépenses par destination (pour information de l'organe délibérant)

Budget Grand Etablissement

Budget		Dépenses de l'organisme							
		Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
		AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
Formation initiale et continue									
D101	Formation initiale et continue de niveau Licence	1 652 989	1 652 989	5 925 763	1 959 096			7 578 752	3 612 085
D102	Formation initiale et continue de niveau Master	2 483 083	2 483 083	6 601 293	3 967 085	200 000	200 000	9 284 376	6 650 168
D103	Formation initiale et continue de niveau Doctorat	685 014	685 014	10 141 029	9 104 711			10 826 043	9 789 725
D105	Bibliothèques et documentation	124 392	124 392	742 455	742 455			866 847	866 847
D106	Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	41 657	41 657					41 657	41 657
D107	Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies								
D108	Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur								
D109	Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies								
D110	Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement								
D111	Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	63 312	63 312					63 312	63 312
D112	Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	2 665 109	2 665 109	69 779 831	41 608 661			72 444 940	44 273 770
D113	Diffusion des savoirs et musées	116 627	116 627	330 000	330 000			446 627	446 627
D114	Immobilier	358 818	358 818	2 540 000	2 540 000			2 898 818	2 898 818
D115	Pilotage et support	5 683 388	5 683 388	11 011 289	11 011 289	160 000	160 000	16 854 677	16 854 677
Étudiants									
D201	Aides directes aux étudiants			1 049 540	1 049 540			1 049 540	1 049 540
D202	Aides indirectes	643 562	643 562			1 700 000	1 700 000	2 343 562	2 343 562
D203	Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	443 560	443 560	440 100	440 100	852 000	852 000	1 735 660	1 735 660
Total		14 961 511	14 961 511	108 561 300	72 752 937	2 912 000	2 912 000	126 434 811	90 626 448

Solde budgétaire (exédent)

BUDGET INITIAL - 2025 POUR DELIBERATION CA DU 17/12/2024
TABLEAU 3 : Tableau des recettes par origine (pour information de l'organe délibérant)

Budget Grand Etablissement

	Recettes de l'organisme								
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total
	SCSP	Autres financ. Etat	Fiscalité affectée	Autres financ. Publics	Recettes propres	Financement Etat	Autres financ. Publics	Recettes propres	
Subvention pour charges de service public	8 094 557								8 094 557
Droits d'inscription					102 200				102 200
Formation continue, diplômes propres et VAE									
Taxe d'apprentissage					10 000				10 000
Contrats et prestations de recherche hors ANR									
Valorisation									
ANR investissements d'avenir		62 869 479							62 869 479
ANR hors investissements d'avenir		577 249							577 249
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				47 000					47 000
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				223 200					223 200
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres				20 000					20 000
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs									
Autres recettes			59 000	128 912	3 305 194				3 493 106
	8 094 557	63 446 728	59 000	419 112	3 417 394				75 436 791

Solde budgétaire (déficit)	15 189 657
-----------------------------------	-------------------

BUDGET INITIAL - 2025 POUR DELIBERATION CA DU 17/12/2024

TABLEAU 4 : Equilibre financier (pour vote de l'organe délibérant)

Budget Grand Etablissement

BESOINS (utilisation des financements)				FINANCEMENTS (couverture des besoins)			
	Budget N-1	Prévision d'exécution N-1	Budget Initial N	Budget N-1	Prévision d'exécution N-1	Budget Initial N	
Solde budgétaire (deficit)	18 656 494		15 189 657				Solde budgétaire (excédent)
Emprunts : remboursements en capital							Emprunts : encaissements en capital
Prêts : décaissements en capital							Prêts : encaissements en capital
Dépôts et cautionnements							Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	4 477 643		7 362 748	4 477 643		7 362 748	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)							Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme	23 134 137		22 552 405	4 477 643		7 362 748	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme
Variation de la trésorerie				18 656 494		15 189 657	Variation de la trésorerie
dont abondement de la trésorerie fléchée							dont prélèvement sur la trésorerie fléchée
dont abondement de la trésorerie disponible (non fléchée)				18 656 494		15 189 657	dont prélèvement sur la trésorerie disponible (non fléchée)
TOTAL DES BESOINS	23 134 137		22 552 405	23 134 137		22 552 405	TOTAL DES FINANCEMENTS

BUDGET INITIAL - 2025 POUR DELIBERATION CA DU 17/12/2024

TABLEAU 5 : Opérations pour le compte de tiers (pour information de l'organe délibérant)

Suivi des opérations au nom et pour le compte de tiers

Budget Grand Etablissement

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements
Nouveaux emprunts				
Opérations au nom et pour le compte de tiers			7 362 748	7 362 748
<i>EQUIPEX + IMF-NMR</i>	44301/46701	Nov 2025 ENS	400 300	400 300
<i>EQUIPEX + ONCO-PHENO-SCREEN</i>	44305/46705	Avril 2025 Inserm, Curie, Gustave Rous	1 861 329	1 861 329
<i>EQUIPEX + BIBLISSIMA +</i>	44306/46706	Nov 2025 ENC , EPHE	253 368	253 368
<i>FQPS-CMAQ</i>	44307/46707	Janv 2025 ENS, UPC, Sorbonne U	232 425	232 425
<i>EQUIPEX + IDEE</i>	44308/46708	Avril 2025 ENS, PSE	1 030 085	1 030 085
<i>DEEPSEA INNOVATION</i>	44309/46709	Nov 2025 ENS	21 213	21 213
<i>LIFE OBS</i>	44310/46710	Oct 2025 Dauphine	68 724	68 724
<i>AIDHY</i>	44311/46711	Juillet 2025 dauphine, CEA + 9 autres	743 694	743 694
<i>SSF-ML-DH</i>	44312/46712	Juin 2025 Dauphine, INRIA, CEA	404 918	404 918
<i>COLLIMATOR</i>	44313/46713	Juin 2025 Curie	47 519	47 519
<i>SANSO</i>	44314/46714	Nov 2025 ENS, Dauphine, Paris 1	405 000	405 000
<i>PDE-IA</i>	44315/46715	Nov 2025 CNRS, Dauphine, INRIA + 7 a	922 457	922 457
<i>SECURECOMPUTE</i>	44316/46716	Sept 2025 ENS, CEA, CNRS, Mines Te	814 441	814 441
<i>ATLASEA</i>	44317/467/17	Août 2025 EPHE	9 450	9 450
<i>RNAVAC</i>	44318/46718	Août 2025 Curie	52 650	52 650
<i>BACTER</i>	44319/46719	Juillet 2025 ENS	95 175	95 175
Autres décaissements pour comptes de tiers				
<i>Autres opérations pour comptes de tiers</i>				
TOTAL OPERATIONS COMPTES DE TIERS			7 362 748	7 362 748

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

BUDGET INITIAL - 2025 POUR DELIBERATION CA DU 17/12/2024
TABLEAU 6 : Situation patrimoniale (pour vote de l'organe délibérant)

Budget Grand Etablissement

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Budget N-1	Budget Initial N	PRODUITS	Budget N-1	Budget Initial N
Personnel	12 566 262	14 911 511	Subventions de l'Etat	91 689 269	79 775 355
Dont charges de pensions civiles			Fiscalité affectée	43 560	59 000
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	83 807 177	73 484 004	Autres subventions	1 100 513	903 266
			Autres produits	3 698 909	3 991 794
TOTAL DES CHARGES	96 373 439	88 395 515	TOTAL DES PRODUITS	96 532 251	84 729 415
Résultat prévisionnel : bénéfice	158 812		Résultat prévisionnel : perte		3 666 100
TOTAL EQUILIBRE	96 532 251	88 395 515	TOTAL EQUILIBRE	96 532 251	88 395 515

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Budget N-1	Budget Initial N
Résultat prévisionnel de l'exercice	158 812	-3 666 100
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	20 000	681 067
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		
- produits de cession d'éléments d'actifs		
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		574 400
CAF ou IAF *	178 812	-3 559 433

*Capacité ou Insuffisance d'AutoFinancement

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Budget N-1	Budget Initial N	RESSOURCES	Budget N-1	Budget Initial N
Insuffisance d'autofinancement		3 559 433	Capacité d'autofinancement	178 812	
Investissements		2 912 000	Financement de l'actif par l'Etat		2 872 000
			Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat		
			Autres ressources		
Remboursement des dettes financières			Augmentation des dettes financières		
TOTAL DES EMPLOIS		6 471 433	TOTAL DES RESSOURCES	178 812	2 872 000
AUGMENTATION du FONDS DE ROULEMENT	178 812		DIMINUTION du FONDS DE ROULEMENT		3 599 433

Pour information

	Budget N-1	Budget Initial N
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION ou DIMINUTION	-1 017 188	-3 599 433
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	17 639 306	11 590 224
Variation de la TRESORERIE : AUGMENTATION ou DIMINUTION	-18 656 494	-15 189 657
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	14 040 837	20 295 723
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-17 354 695	-7 959 065
Niveau de la TRESORERIE	31 395 532	28 254 788

BUDGET INITIAL - 2025 POUR DELIBERATION CA DU 17/12/2024
TABLEAU 7 : Plan de Trésorerie (pour information de l'organe délibérant)

Budget Grand Etablissement

K€ TTC	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	43 444 445	54 728 413	50 805 164	45 273 824	54 772 874	49 151 889	41 243 038	46 200 430	42 850 891	33 019 680	37 238 305	32 517 303	15 189 657
dont placements													
ENCAISSEMENTS													
A1. Recettes budgétaires globalisées													
Subventions pour charges de service public	2 023 639			2 023 639			2 833 095			1 214 184			8 094 557
Autres financements de l'Etat	15 227 215			15 227 215	634 467		15 227 215			15 861 682	1 268 935		63 446 728
Fiscalité affectée						29 500					29 500		59 000
Autres financements publics	104 778			104 778				104 778			104 778		419 112
Recettes propres	68 348	34 174	683 479	34 174	34 174	683 479	34 174		170 870	205 044	751 827	717 653	3 417 394
A2. Recettes budgétaires fléchées													
Financements de l'Etat fléchés													
Autres financements publics fléchés													
Recettes propres fléchées													
A3. Opérations non budgétaires													
Emprunts : encaissements en capital													
Prêts : encaissements en capital													
Dépôts et cautionnements													
Opérations pour compte de tiers (encaissements de l'exercice) hors TVA	232 425			2 891 414		452 437	838 869	62 100	814 441	68 724	2 002 338		7 362 748
TVA													
Autres encaissements sur comptes de tiers													
A. TOTAL ENCAISSEMENTS	17 656 405	34 174	683 479	20 281 220	668 641	1 165 416	18 933 353	166 878	985 311	17 349 633	4 157 377	717 653	82 799 539
DECAISSEMENTS													
B1. Dépenses liées à des recettes globalisées													
Personnel	1 047 306	1 047 306	1 122 113	1 196 921	1 196 921	1 346 536	1 496 151	1 271 728	1 271 728	1 421 344	1 346 536	1 196 921	14 961 511
Fonctionnement	5 092 706	2 910 117	5 092 706	5 820 235	5 092 706	7 275 294	10 912 941	2 182 588	8 730 352	10 912 941	5 092 706	3 637 647	72 752 937
Intervention													
Investissement				873 600			728 000			728 000	436 800	145 600	2 912 000
B2. Dépenses liées à des recettes fléchées													
Personnel													
Fonctionnement													
Intervention													
Investissement													
B3. Opérations non budgétaires													
Emprunts : remboursements en capital													
Prêts : décaissements en capital													
Dépôts et cautionnements													
Opérations pour compte de tiers (décaissements de l'exercice) hors TVA	232 425			2 891 414		452 437	838 869	62 100	814 441	68 724	2 002 338		7 362 748
TVA													
Autres décaissements sur comptes de tiers													
B. TOTAL DECAISSEMENTS	6 372 436	3 957 423	6 214 819	10 782 170	6 289 626	9 074 267	13 975 961	3 516 417	10 816 522	13 131 008	8 878 380	4 980 168	97 989 196
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	11 283 968	-3 923 249	-5 531 340	9 499 050	-5 620 985	-7 908 851	4 957 392	-3 349 539	-9 831 211	4 218 625	-4 721 002	-4 262 515	-15 189 657
SOLDE CUMULE (1) + (2)	54 728 413	50 805 164	45 273 824	54 772 874	49 151 889	41 243 038	46 200 430	42 850 891	33 019 680	37 238 305	32 517 303	28 254 788	
										dont trésorerie fléchée			
										dont trésorerie sur op. non budgétaire			

BUDGET INITIAL - 2025 POUR DELIBERATION CA DU 17/12/2024

TABLEAU 8 : Opérations liées aux recettes fléchées (pour information de l'organe délibérant)

Budget Grand Etablissement

	Antérieures à N non dénouées	2025	2026	2027	2028
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)					
Financements de l'Etat fléchés					
Autres financements publics fléchés					
Recettes propres fléchées					
Dépenses sur recettes fléchées CP (c)					
Personnel					
AE=CP					
Fonctionnement et intervention					
AE					
CP					
Investissement					
AE					
CP					
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b)-(c)					

	Opération	Nature	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2025	Encaissement prévu en 2025	Reste à encaisser après 2025	Encaissements prévus en 2026	Encaissements prévus en 2027	Encaissements prévus > 2027
			(18)	(19)	(20)	(18)-(19)-(20)	(21)	(22)	(23)
Contrats de recherche universitaire	COFUND	Financement de l'Etat*							
		Autres financements publics**	2 115 360	1 057 680	-	1 057 680	1 057 680	-	-
		Autres financements***	520 735	62 075	177 775	280 885	280 885	-	-
	TOTAL COFUND		2 636 095	1 119 755	177 775	1 338 565	1 338 565	-	-
			75 000 000	-	13 500 000	61 500 000	13 500 000	13 500 000	34 500 000
	CLUSTER IA	Financement de l'Etat*							
		Autres financements publics**							
		Autres financements***							
	TOTAL CLUSTER IA		75 000 000	-	13 500 000	61 500 000	13 500 000	13 500 000	34 500 000
			10 942 000	4 376 800	-	6 565 200	6 565 200	4 376 800	2 188 400
	PUI	Financement de l'Etat*							
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total PUI		10 942 000	4 376 800	-	6 565 200	-	4 376 800	2 188 400
	RP ASDESR	Financement de l'Etat*	3 228 848	238 329	595 822	2 394 697	595 822		1 798 875
		Autres financements publics**		-	-	-	-		-
		Autres financements***	-	-	-	-	-		-
	Total RP ASDESR		3 228 848	238 329	595 822	2 394 697	595 822	-	1 798 875
	LABEX	Financement de l'Etat*	33 237 747	29 966 964	3 270 783	-	-	-	-
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total LABEX		33 237 747	29 966 964	3 270 783	-	-	-	-
Contrats d'enseignement	EUR	Financement de l'Etat*	16 459 939	8 911 361	1 875 596	5 672 982	-	-	5 672 982
		Autres financements publics**		-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total EUR		16 459 939	8 911 361	1 875 596	5 672 982	-	-	5 672 982
	Grands Programmes	Financement de l'Etat*	36 508 544	-	7 301 709	29 206 835	7 301 709	7 301 709	14 603 417
		Autres financements publics**		-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total Grands Programmes		36 508 544	-	7 301 709	29 206 835	7 301 709	7 301 709	14 603 417
	SFRI	Financement de l'Etat*	20 000 000	8 000 000	2 000 000	10 000 000	2 000 000	2 000 000	6 000 000
		Autres financements publics**		-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total SFRI		20 000 000	8 000 000	2 000 000	10 000 000	2 000 000	2 000 000	6 000 000
	CMA-Quantique national QuantEdu-France	Financement de l'Etat*	3 599 532	1 619 778	1 619 778	359 976	-	359 976	-
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total Quantique national		3 599 532	1 619 778	1 619 778	359 976	-	359 976	-
	CMA-IA	Financement de l'Etat*	8 840 705	-	3 978 317	4 862 388	3 978 317	884 071	-
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total CMA-IA		8 840 705	-	3 978 317	4 862 388	3 978 317	884 071	-
	CMA Spatial	Financement de l'Etat*	2 263 916	-	1 018 762	1 245 154	1 018 762	226 392	-
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total CMA Spatial		2 263 916	-	1 018 762	1 245 154	1 018 762	226 392	-
	CMA ParisSantéNum	Financement de l'Etat*	1 200 000	540 000	-	660 000	-	540 000	120 000
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total CMA ParisSantéNum		1 200 000	540 000	-	660 000	-	540 000	120 000
	CMA Mercasto	Financement de l'Etat*	4 500 000	-	2 025 000	2 475 000	2 025 000	-	450 000
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total CMA Mercasto		4 500 000	-	2 025 000	2 475 000	2 025 000	-	450 000
	CMA I-BE3 PSL BOE	Financement de l'Etat*	6 800 000	-	3 060 000	3 740 000	-	3 060 000	680 000
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total CMA I-BE3 PSL BOE		6 800 000	-	3 060 000	3 740 000	-	3 060 000	680 000
	ExcellencEs One psl_impact	Financement de l'Etat*	23 912 000	5 579 466	1 992 666	16 339 868	1 992 666	1 992 666	12 354 536
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total EXCELLENCES		23 912 000	5 579 466	1 992 666	16 339 868	1 992 666	1 992 666	12 354 536
	DEMOES	Financement de l'Etat*	7 250 000	6 525 000	725 000	-	-	-	-
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total DEMOES		7 250 000	6 525 000	725 000	-	-	-	-
	IDEES	Financement de l'Etat*	13 000 000	4 387 500	1 462 500	7 150 000	1 462 500	1 462 500	4 225 000
		Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-	-
		Autres financements***	-	-	-	-	-	-	-
	Total IDEES		13 000 000	4 387 500	1 462 500	7 150 000	1 462 500	1 462 500	4 225 000
Contrats de recherche universitaire			Ss total financement de l'Etat	51 493 454	28 543 910	115 339 714	23 397 531	27 178 509	64 763 674
			Ss total autres financements publics	1 057 680	-	1 057 680	1 057 680	-	-
			Ss total autres financements	62 075	177 775	280 885	280 885	-	-
Contrats d'enseignements			Ss total financement de l'Etat	18 651 744	15 882 023	36 832 386	10 477 245	8 525 605	17 829 536
			Ss total autres financements publics	-	-	-	-	-	-
			Ss total autres financements	-	-	-	-	-	-
TOTAL			269 379 326	71 264 953	44 603 708	153 510 665	35 213 341	35 704 114	82 593 210

* Subvention pour charges de service public, subvention pour charges d'investissement, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

** Autres financements publics et autres financements publics fléchés

*** Recettes propres et recettes propres fléchés

TABLEAU 10
Synthèse budgétaire et comptable

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		BI 2025
Niveaux initiaux	1 Niveau initial de restes à payer nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N	15 201 382 €
	2 Niveau initial du fonds de roulement	23 895 156 €
	3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-19 549 289 €
	4 Niveau initial de la trésorerie	43 444 445 €
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	
	4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	43 444 445 €
Flux de l'année	5 Autorisations d'engagement	126 434 811 €
	6 Résultat patrimonial	-3 666 100 €
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)	-3 559 433 €
	8 Variation du fonds de roulement	-3 599 433 €
	9 Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire	0 €
	10 Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	SENS 0 €
	Variation des stocks	+ / -
	Charges sur créances irrécouvrables	-
		+
	Produits divers de gestion courante	
	11 Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS 11 590 224 €
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
	12 Solde budgétaire	-15 189 657 €
	13 Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires	0 €
	14 Variation de la trésorerie = 12 - 13	-15 189 657 €
	14.a dont variation de la trésorerie fléchée	
	14.b dont variation de la trésorerie non fléchée	
Niveaux finaux	15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13	11 590 224 €
	16 Variation des restes à payer	35 808 363 €
	17 Niveau final de restes à payer	51 009 745 €
	18 Niveau final du fonds de roulement	20 295 723 €
	19 Niveau final du besoin en fonds de roulement	-7 959 065 €
	20 Niveau final de la trésorerie	28 254 788 €
	20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	
	20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	28 254 788 €

Comptabilité budgétaire
Comptabilité générale