

Compte rendu du Conseil d'administration extraordinaire de l'université PSL

Jeudi 4 septembre 2025

Présents avec voix délibérative :

ABOUDARHAM Jean
BOUCHARD Bruno
CROQUETTE Vincent
DALMASSO Cédric
DE FROMENT Jean-Baptiste
FALCON Cécile
FLEURY Éric
GIRAUD Christophe
HENRY Isabelle
HOCHMANN Michel
LANINI Karine
LEMARDELEY, Marie-Christine
LERMINIAUX Christian
MASCARO Océane
MOUHOUD El Mouhoub
PINAUD Samuel
TREINER Sandrine
TIBLOUX Emmanuel
VIEIRA Nathalie
WIRTH Thierry
WORMS Frédéric

Étaient également présents :

ALLAUZEN Alexandre
BUTIGIEG Dorothée
BUSTANOBY Viviane
CANTOURNET Sabine
CHEVALIER-DELAHAIS Marine
CHRISTOPHE Anne
DENIS-REMIS Cédric

DÉMOULIN Sandra
JOUBERT Mathis
LARTIGAU Jérôme
LOPEZ Nathalie
ROLLAND Jean-Brice
RYL Isabelle
SCHWARTZ Antoine
SENEILLART Pierre
VERGER Stéphane

EI Mouhoub Mouhoud ouvre cette réunion extraordinaire du Conseil d'administration de l'université PSL en remerciant les administrateurs de s'être mobilisés. Il leur rappelle que cette réunion, dont l'ordre du jour ne compte qu'un seul sujet, a pour but de faire approuver la candidature de deux nouveaux vice-présidents et d'une nouvelle vice-présidente déléguée.

EI Mouhoub Mouhoud rappelle que cette restructuration de la gouvernance de l'université PSL se donne pour ambition de financer la recherche à risque et l'innovation ; de se doter d'un large portefeuille recouvrant les affaires académiques, l'attractivité internationale et l'innovation ; d'adopter une politique forte en matière de responsabilité sociale de l'université et de transition climatique ; de renforcer l'infrastructure numérique et de faire converger des systèmes d'information pour l'heure trop fragmentés.

EI Mouhoub Mouhoud poursuit en présentant l'organigramme de cette nouvelle gouvernance. Deux vice-présidences en constituent les piliers : d'une part, la vice-présidence « Recherche et formation » et, d'autre part, la vice-présidence « Affaires académiques, formation et attractivité », dont l'action sera renforcée par une vice-présidente déléguée « Premiers cycles et égalité des chances ». Cette dernière s'attachera à répondre aux défis d'ouverture sociale en étroite collaboration avec les lycées et les entreprises. Sont également introduites une vice-présidence « Responsabilité sociale de l'université et transition écologique » et une vice-présidence « Infrastructures numériques et convergences des SI ».

Il est à noter que la vice-présidence « Intelligence artificielle » a été supprimée afin d'éviter les vice-présidences sectorielles. La détentrice de ce portefeuille, Isabelle Ryl, continuera toutefois d'apporter son expertise au Comité exécutif en qualité de conseillère stratégique transverse, en plus de diriger la nouvelle *Paris School of AI*.

EI Mouhoub Mouhoud donne la parole aux administrateurs.

Un élu demande au président si le statut de « vice-président délégué » est prévu par la réglementation de PSL et s'il correspond à un barème de rémunération distinct.

EI Mouhoub Mouhoud indique que cette dénomination a pour principal intérêt d'assigner les vice-présidents à un domaine d'intervention spécifique. Les vice-présidents et les vice-présidents délégués sont indissociables sur le plan statutaire et partagent la même grille de rémunération, une analyse que confirme **Marine Chevalier-Delahais**. Par ailleurs, il fait remarquer que Dorothee Butigieg, candidate à la vice-présidente déléguée « Premiers cycles et égalité des chances », occupe déjà la fonction de directrice du collège Sciences,

Humanité et Société : sa nomination à cette vice-présidence ne s'accompagne d'aucune revalorisation salariale.

I. POINTS DELIBERATIFS

A. Gouvernance

A1. Approbation de la candidature de Sabine Cantournet à la vice-présidence « Responsabilité sociale de l'université et transition écologique »

EI Mouhoub Mouhoud introduit la candidature de Sabine Cantournet à la vice-présidence « Responsabilité sociale de l'université et transition écologique », soulignant que cet intitulé est susceptible d'évoluer.

Sabine Cantournet se présente : vice-présidente « Formation et égalité des chances » à PSL depuis un an et demi, elle a répondu à un grand nombre d'Appels à projet « compétences et métiers d'avenir » (CMA) visant à instaurer des formations à la décarbonation dans l'industrie. Elle a notamment déposé le projet lauréat « MEsurer, Réduire, CApter, STOcker les émissions industrielles de CO2 » (MERCASTO), ainsi qu'un projet de *Bachelor of Engineering* conçu pour faire face aux défis environnementaux en opérant une ouverture sur l'international. Enseignante-chercheuse depuis 2003 et directrice de recherche à Mines Paris-PSL, elle a rassemblé des chimistes, physico-chimistes, modélisateurs et sociologues autour d'un grand programme permettant à l'industrie de solliciter une aide à la conception de polymères recyclables. Cette vice-présidence, très transversale dans sa conception, permet de remettre la recherche et l'université au cœur des grands enjeux de société.

A2. Approbation de la candidature de Pierre Senellart à la vice-présidence « infrastructures numériques et convergence des systèmes d'information »

EI Mouhoub Mouhoud introduit la candidature de Pierre Senellart à la vice-présidence « infrastructures numériques et convergence des systèmes d'information », qui a pour but de donner un portage politique à ce domaine, considéré jusqu'à présent sous un angle purement administratif.

Pierre Senellart se présente : professeur d'informatique et directeur du programme gradué informatique à l'École normale supérieure-PSL, il s'est notamment intéressé à la gestion des données et des processus incertains. Au titre de sa vice-présidence, il compte interagir avec les services généraux et les DSI des composantes pour engager avec eux un travail collaboratif susceptible d'aboutir à un surcroît d'homogénéité dans la communauté PSL.

A3. Approbation de la candidature de Dorothée Butigieg à la vice-présidence déléguée « Premiers cycles et égalité des chances »

Dorothée Butigieg se présente : professeure agrégée d'anglais à l'Espace des cultures et langues d'ailleurs (ECLA) à l'ENS-PSL, elle y a assuré très tôt des responsabilités en tant que directrice des études en lettres et sciences humaines et sociales, avant de prendre la tête de la direction de la vie étudiante, où elle a notamment travaillé sur le traitement des violences sexistes et sexuelles. Aujourd'hui directrice académique du collège Sciences, Humanité et Société à PSL-Centre, elle y a fondé trois parcours CPES avec Henri IV et un nouveau parcours avec le lycée Louis-Le-Grand, ainsi qu'un parcours « sciences pour un

monde durable ». Ces formations innovantes et attractives, mises en place pour répondre à des défis d'ouverture sociale et territoriale, admettent parmi leurs rangs 40% de boursiers sur critères sociaux. Elles veillent par ailleurs à lutter contre l'auto-censure des potentiels candidats. La pluralité des acteurs engagés dans ces formations est à l'origine d'une certaine fragilité institutionnelle qui se fait particulièrement ressentir en période de restriction budgétaire ; il est donc nécessaire de les pérenniser sans les dénaturer.

Un chef d'établissement salue la candidature de Pierre Senellart, qui constitue un symbole très fort de l'importance accordée au numérique à PSL, d'autant que ce dernier sera en mesure d'apporter des qualités de chercheur à l'infrastructure numérique de l'université. Frédéric Worms salue par ailleurs la candidature de Dorothée Butigieg qui a grandement contribué au développement des premiers cycles à l'ENS-PSL.

El Mouhoub Mouhoud rappelle aux administrateurs que le vote aura lieu en différé. Les administratrices et administrateurs sont invités à adresser leurs suffrages au représentant du Rectorat dès l'issue de la réunion extraordinaire du Conseil d'administration et jusqu'au lendemain, 12h00.

La séance est levée.

Résultats du scrutin (vote différé)

A.1 Approbation de la candidature de Sabine Cantournet à la vice-présidence « Responsabilité sociale de l'université et transition écologique » :

- Contre : 0 vote
- Pour : 21 votes
- Abstention : 2 votes

A2. Approbation de la candidature de Pierre Senellart à la vice-présidence « Infrastructures numériques et convergence des SI » :

- Contre : 0 vote
- Pour : 21 votes
- Abstention : 2 votes

A3. Approbation de la candidature de Dorothée Butigieg à la vice-présidence déléguée « Premier cycle et égalité des chances » auprès du vice-président « Affaires académiques, formation et attractivité » :

- Contre : 0 vote
- Pour : 21 votes
- Abstentions : 2 votes