

Compte financier 2025 Tableau 1 : Tableau des emplois

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

			(A)		(B)		(C) = (A) + (B)		
			Emplois sous plafond Etat		Emplois financés hors SCSP		Global		
			BI	Exécuté	BI	Exécuté	BI	Exécuté	
			En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	
Catégories d'emplois	Nature des emplois								
	Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	6,0	5,0			6,0	5,0
			CDI	0,0	0,0			2,0	1,9
	Non permanents	CDD	12,0	9,8	19,5	16,2	31,5	26,0	
		CD	7,6	12,4	7,0	7,3	14,6	19,8	
S/total EC			25,6	27,2	28,5	25,4	54,1	52,6	
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS			0,0	0,0	0,0	0,0	0,00	0,00	
BIATSS	Permanents	Titulaires	10,0	10,0			10,0	10,0	
		CDI	0,0	0,0			13,8	13,6	
	Non permanents	CDD	0,0	0,0	122,6	98,2	122,6	98,2	
S/total Biatss			10,0	10,0	136,4	111,8	146,4	121,8	
Totaux			35,6	37,2	164,9	137,2	200,5	174,4	
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat (Contrats doctoraux)			112						
Poste titre II			14						
Transfert poste PETREL HESAM vers Université PSL			1						
Plafond global prévisionnel Etat			127						

COMPTE FINANCIER 2025
Tableau 2 : Autorisations budgétaires

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES								
	AE				CP			
	Budget initial 2025	Exécution 2025	Ecart	Rappel exécution 2024	Budget initial 2025	Exécution 2025	Ecart	Rappel exécution 2024
Hors enveloppe 'Contrats de recherche'	126 434 811	105 477 777	-20 957 034	58 331 889	90 626 448	64 701 384	-25 925 064	52 988 836
Personnel	14 961 511	12 585 994	-2 375 517	11 377 241	14 961 511	12 585 994	-2 375 517	11 377 241
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>								
Fonctionnement	108 561 300	90 338 608	-18 222 692	46 524 856	72 752 937	50 955 589	-21 797 348	41 284 335
Investissement	2 912 000	2 553 175	-358 825	429 792	2 912 000	1 159 801	-1 752 199	327 260
Enveloppe 'Contrats de recherche'								
Personnel								
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>								
Fonctionnement								
Investissement								
TOTAL DES DEPENSES	126 434 811	105 477 777	-20 957 034	58 331 889	90 626 448	64 701 384	-25 925 064	52 988 836
Solde budgétaire (excédent)						4 159 292		21 228

RECETTES				
	Budget initial 2025	Exécution 2025	Ecart	Rappel exécution 2024
Recettes globalisées	75 436 791	68 860 676	-6 576 115	53 010 064
Subventions pour charges de service public	8 094 557	7 166 390	-928 167	8 713 742
Autres financements de l'Etat	63 446 728	58 515 134	-4 931 594	44 336
Fiscalité affectée	59 000	49 649	-9 351	22 369
Autres financements publics	419 112	304 843	-114 269	40 021 762
Recettes propres	3 417 394	2 824 660	-592 734	4 207 855
Recettes fléchées				
Financements de l'Etat fléchés				
Autres financements publics fléchés				
Recettes propres fléchées				
TOTAL DES RECETTES	75 436 791	68 860 676	-6 576 115	53 010 064
Solde budgétaire (déficit)				
	15 189 657			

COMPTE FINANCIER 2025
TABLEAU 3 : Tableau des dépenses par destination

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Destination de la dépense		Dépenses Grand Etablissement							
		Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
		AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
D101	Formation initiale et continue de niveau Licence	1 906 202	1 906 202	1 224 121	1 630 799	-	-	3 130 322	3 537 001
D102	Formation initiale et continue de niveau Master	1 887 018	1 887 018	1 419 359	1 098 782	274 939	107 593	3 581 316	3 093 393
D103	Formation initiale et continue de niveau Doctorat	151 115	151 115	8 535 741	7 211 973	-	-	8 686 856	7 363 088
D105	Bibliothèques et documentation	242 134	242 134	829 964	813 531	-	-	1 072 098	1 055 664
D106	Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	11 237	11 237	-	-	-	-	11 237	11 237
D107	Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies							-	-
D108	Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur							-	-
D109	Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	-	-	38 348	-	-	-	38 348	-
D110	Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	-	-	200 000	180 000	-	-	200 000	180 000
D111	Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	67 749	67 749	3 756	3 756	-	-	71 505	71 505
D112	Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	2 379 471	2 379 471	63 484 086	26 740 328	-	-	65 863 558	29 119 799
D113	Diffusion des savoirs et musées	161 150	161 150	184 008	168 039	-	-	345 158	329 189
D114	Immobilier	220 164	220 164	2 703 037	2 103 040	-	-	2 923 201	2 323 204
D115	Pilotage et support	4 575 289	4 575 289	10 626 122	10 042 271	37 267	37 267	15 238 678	14 654 827
D201	Aides directes aux étudiants	-	-	514 928	513 328	-	-	514 928	513 328
D202	Aides indirectes	532 631	532 631	29 384	28 809	1 114 439	176 505	1 676 453	737 945
D203	Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	451 835	451 835	545 755	420 934	1 126 530	838 436	2 124 120	1 711 205
Total		12 585 994	12 585 994	90 338 608	50 955 589	2 553 175	1 159 801	105 477 777	64 701 384

Solde budgétaire (exédent) 4 159 292

COMPTE FINANCIER 2025
TABLEAU 3 : Tableau des recettes par origine

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Origine de la recette	Recettes								Total
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				
	SCSP	Autres financ. Etat	Fiscalité affectée	Autres financ. Publics	Recettes propres	Financement Etat	Autres financ. Publics		
Subvention pour charges de service public	7 166 390								7 166 390
Droits d'inscription					197 190				197 190
Formation continue, diplômes propres et VAE									-
Taxe d'apprentissage					41 632				41 632
Contrats et prestations de recherche hors ANR									-
Valorisation									-
ANR investissements d'avenir		58 385 134							58 385 134
ANR hors investissements d'avenir		130 000							130 000
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				17 800					17 800
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				166 143					166 143
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres				120 900	4 650				125 550
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs									-
Autres recettes			49 649		2 581 189				2 630 837
TOTAL	7 166 390	58 515 134	49 649	304 843	2 824 660	-	-	-	68 860 676

Solde budgétaire (déficit) 0

COMPTE FINANCIER 2025 TABLEAU 4 : Equilibre financier

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS (utilisation des financements)				FINANCEMENTS (couverture des besoins)			
	<i>Budget initial 2025</i>	<i>Exécution 2025</i>	<i>rappel Exé 2024</i>	<i>Budget initial 2025</i>	<i>Exécution 2025</i>	<i>rappel Exé 2024</i>	
Solde budgétaire (déficit)	15 189 657				4 159 292	21 228	Solde budgétaire (excédent)
Emprunts : remboursements en capital							Emprunts : encaissements en capital
Prêts : décaissements en capital							Prêts : encaissements en capital
Dépôts et cautionnements							Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	7 362 748	11 532 260	11 524 967	7 362 748	8 089 485	7 818 414	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)		801 969	264 540		-18 596 722	19 006 907	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme	22 552 405	12 334 230	11 789 507	7 362 748	-6 347 946	26 846 549	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme
Variation de la trésorerie			15 057 042	15 189 657	18 682 176		Variation de la trésorerie
<i>dont abondement de la trésorerie fléchée</i>							<i>dont prélèvement sur la trésorerie fléchée</i>
<i>dont abondement de la trésorerie (non fléchée)</i>			<i>15 057 042</i>	<i>15 189 657</i>	<i>18 682 176</i>		<i>dont prélèvement sur la trésorerie (non fléchée)</i>
TOTAL DES BESOINS	22 552 405	12 334 230	26 846 549	22 552 405	12 334 230	26 846 549	TOTAL DES FINANCEMENTS

COMPTE FINANCIER 2025

TABLEAU 5 : Opérations pour le compte de tiers

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Exécution décaissements	Exécution d'encaissements
Opérations au nom et pour le compte de tiers				
INNOCORE EELISA	44302/46702	UPM / CHIMIE et MINES	34 375	
ALLIANCE EELISA	44303/46703	UPM / CHIMIE et MINES	47 983	
ONCO-PHENO-SCREEN	44305/46705	ANR / INSERM, CURIE, G. ROUSSY	1 809 626	1 861 329
BIBLISSIMA +	44306/46706	CAMPUS CONDORCET / ENC, EPHE, ENS	679 736	291 368
FQPS-CMAQ	44307/46707	ANR / ENS, UPC, SU	231 141	232 425
EQUIPEX + IDEE	44308/46708	ANR / PSE, ENS, CEA, IEP PARIS SCES PO, UNIV GRENOBLE	1 001 471	1 030 085
EQUIPEX + DEEPSEA NNOVATION	44309/46709	IFREMER / ENS	21 213	21 214
EQUIPEX + LIFE OBS	44310/46710	INED / DAUPHINE	137 448	137 448
AIDHY	44311/46711	ANR / CEA, BRGM, IFPEN, INERIS, UNIV BORDEAUX, UNIV PAU, TOULOUSE INP, UNIV BRETAGNE OCC, CNAM PAYS DE LA LOIRE, CNRS POITOU CHARENTE, DAUPHINE	983 263	743 694
SSF-ML-DH	44311/46712	ANR / IMT ATLANTIQUE, CEA, INRIA, DAUPHINE	392 130	404 918
COLLIMATOR	44313/46713	INSA TOULOUSE / CURIE	133 056	47 520
SANSO	44314/46714	ANR / ENS, DAUPHINE, UNIV PARIS 1, CNRS, INSERM	390 646	405 000
PDE-IA	44315/46715	ANR / UNIV PARIS CITE, SU, UNIV PARIS SACLAY, INP TOULOUSE, CNRS RHONE AUVERGNE, UNIV BORDEAUX, INRIA, GENES, UNISTRA, DAUPHINE	2 744 871	922 457
SECURE COMPUTE	44316/46716	ANR / ENS, CEA, CNRS DR1, IMT	1 944 412	1 628 882
ATLASEA	44317/46717	CNRS 16 / EPHE	17 640	9 450
RNAVAC	44318/46718	INSERM / CURIE	147 420	52 650
BACTER-EV-BOOSTER	44319/46719	INRAE / ENS	177 660	
PEPR FAIRCARBON	44320/46720	CNRS 14 / ENS	42 174	
PEPR LEGEND	44321/46721	ENS LYON / ENS	144 597	51 641
PEPR AI4SCMED	44322/46722	ANR - CNRS / CURIE	106 734	38 119
PROMETHEUS	44323/46723	UNIV PARIS SACLAY / ESPCI, ENS	149 600	160 285
HQI	44324/46724	CEA / ENS	95 064	51 000
ALLIANCE EELISA - DEAN OF STUDIES -		UNIV MADRID / CHIMIE	100 000	
TOTAL OPERATIONS COMPTES DE TIERS			11 532 260	8 089 485

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat exécuté

Grand Etablissement							
CHARGES	Budget 2025	Exécution 2025	rappel Exé 2024	PRODUITS	Budget 2025	Exécution 2025	rappel Exé 2024
Personnel	14 911 511	12 091 931	10 910 067	Subventions de l'Etat	79 775 355	55 656 629	51 516 317
<i>Dont charges de pensions civiles</i>		733 471	642 410	Fiscalité affectée	59 000	37 743	11 905
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	73 484 004	47 972 476	44 569 332	Autres subventions	903 266	752 529	1 323 068
				Autres produits	3 991 794	1 057 233	2 865 258
TOTAL DES CHARGES	88 395 515	60 064 406	55 479 399	TOTAL DES PRODUITS	84 729 415	57 504 135	55 716 549
Résultat : bénéfice			237 150	Résultat : perte	3 666 100	2 560 271	
TOTAL EQUILIBRE	88 395 515	60 064 406	55 716 549	TOTAL EQUILIBRE	88 395 515	60 064 406	55 716 549

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Budget 2025	Exécution 2025	rappel Exé 2024
Résultat prévisionnel de l'exercice	-3 666 100	-2 560 271	237 150
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	681 067	456 692	71 525
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		216 589	66 577
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		132	
- produits de cession d'éléments d'actifs		132	
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	574 400		
CAF ou IAF *	-3 559 433	-2 320 169	242 099

*Capacité ou Insuffisance d'AutoFinancement

Evolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Budget 2025	Exécution 2025	rappel Exé 2024	RESSOURCES	Budget 2025	Exécution 2025	rappel Exé 2024
Insuffisance d'autofinancement	3 559 433	2 320 169		Capacité d'autofinancement			242 099
Investissements	2 912 000	2 029 501	452 112	Financement de l'actif par l'Etat	2 872 000	1 036 019	
Remboursement des dettes financières				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat			42 328
TOTAL DES EMPLOIS	6 471 433	4 349 670	452 112	Autres ressources		132	308 249
AUGMENTATION du FONDS DE ROULEMENT			140 563	Augmentation des dettes financières			
				TOTAL DES RESSOURCES	2 872 000	1 036 151	592 675
				DIMINUTION du FONDS DE ROULEMENT	3 599 433	3 313 519	

Pour information

	Budget 2025	Exécution 2025	rappel Exé 2024
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION ou DIMINUTION	-3 599 433	-3 313 519	140 563
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	11 590 224	15 368 657	-14 916 479
Variation de la TRESORERIE : AUGMENTATION ou DIMINUTION	-15 189 657	-18 682 176	15 057 042
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	20 295 723	18 296 454	21 609 973
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-7 959 065	-27 810 335	-43 178 992
Niveau de la TRESORERIE	28 254 788	46 106 789	64 788 965

COMPTE FINANCIER 2025
TABLEAU 7 : Plan de Trésorerie

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

€ TTC	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de trésorerie annuelle		
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	64 788 965	67 540 738	66 076 878	61 885 216	61 143 571	55 606 393	53 691 208	41 451 591	57 402 607	53 652 472	47 793 857	50 509 313			
ENCAISSEMENTS															
Recettes budgétaires globalisées	1 727 192	0	0	2 042 378	0	1 361	862 901	23 483 167	4 612 226	8 481 292	5 439 856	22 210 303	68 860 676		
Subvention pour charges de service public	1 695 682	0	0	1 695 682	0	0	293 810	2 373 947	61 339	1 017 387	0	28 543	7 166 390		
Subvention pour charges d'investissement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Autres financements de l'État	0	0	0	0	0	0	0	21 084 569	4 055 166	6 768 335	4 942 467	21 664 596	58 515 134		
Fiscalité affectée	31 510	0	0	0	0	0	0	0	18 139	0	0	0	49 649		
Autres financements publics	0	0	0	0	0	0	0	0	159 560	24 383	120 900	0	304 843		
Recettes propres	0	0	0	346 696	0	1 361	569 091	24 651	318 022	671 186	376 489	517 164	2 824 660		
Recettes budgétaires fléchées	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Subvention pour charges d'investissement fléchée	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Autres financements de l'Etat fléchés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Autres financements publics fléchés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Recettes propres fléchées	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Opération non budgétaire	2 156 450	1 861 329	0	388 137	0	0	52 650	-6 742 540	-2 606 979	-4 032 521	951 889	-2 535 653	-10 507 238		
Emprunt: encaissements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Prêt: encaissements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Dépôts et cautionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Opérations au nom et pour le compte de tiers	2 156 450	1 861 329	0	56 970	0	0	52 650	102 000	1 186 731	0	951 889	1 721 466	8 089 485		
- TVA encaissée	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers: encaissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
- Autres opérations au nom et pour le compte de tiers	2 156 450	1 861 329	0	56 970	0	0	52 650	102 000	1 186 731	0	951 889	1 721 466	8 089 485		
Autres encaissements d'opérations non budgétaires				331 168				-6 844 540	-3 793 710	-4 032 521		-4 257 119	-18 596 722		
A. TOTAL	3 883 642	1 861 329	0	2 430 516	0	1 361	915 551	16 740 626	2 005 247	4 448 771	6 391 745	19 674 650	58 353 438		
DECAISSEMENTS															
Dépenses liées à des recettes globalisées	1 131 869	1 396 069	4 191 662	3 172 162	2 474 652	1 916 546	13 135 168	519 715	5 363 252	9 324 123	3 676 289	18 399 877	64 701 384		
Personnel	1 021 277	1 012 398	998 179	1 038 303	0	0	2 048 663	0	2 071 588	2 110 134	1 095 843	1 189 608	12 585 994		
Fonctionnement	110 593	383 671	3 087 347	2 133 858	2 474 652	1 739 038	10 964 574	213 109	3 176 264	7 001 119	2 461 094	17 210 269	50 955 589		
Intervention	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Investissement	0	0	106 135	0	0	177 508	121 932	306 606	115 399	212 869	119 352	0	1 159 801		
Dépenses liées à des recettes fléchées	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Fonctionnement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Intervention	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Investissement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Opération non budgétaire	0	1 929 119	0	0	3 062 526	0	20 000	269 896	392 130	983 263	0	5 677 296	12 334 230		
Emprunt: remboursement en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Prêt: décaissements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Dépôts et cautionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Opérations au nom et pour le compte de tiers	0	1 929 119	0	0	3 062 526	0	20 000	269 896	392 130	983 263	0	4 875 326	11 532 260		
- TVA décaissée	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers: décaissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
- Autres opérations au nom et pour le compte de tiers	0	1 929 119	0	0	3 062 526	0	20 000	269 896	392 130	983 263	0	4 875 326	11 532 260		
Autres décaissements d'opérations non budgétaires	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	801 969	801 969		
B. TOTAL	1 131 869	3 325 188	4 191 662	3 172 162	5 537 178	1 916 546	13 155 168	789 611	5 755 382	10 307 386	3 676 289	24 077 173	77 035 614		
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	2 751 773	-1 463 859	-4 191 662	-741 646	-5 537 178	-1 915 185	-12 239 617	15 951 016	-3 750 134	-5 858 615	2 715 456	-4 402 523	-18 682 176		
SOLDE CUMULE = 1 + 2	67 540 738	66 076 878	61 885 216	61 143 571	55 606 393	53 691 208	41 451 591	57 402 607	53 652 472	47 793 857	50 509 313	46 106 789			
													dont trésorerie fléchée	0	
														Solde budgétaire	4 159 292
														Trésorerie sur opérations non budgétaires	-22 841 467

COMPTE FINANCIER 2025

TABLEAU 8 : Opérations liées aux recettes fléchées

	Antérieures à N non dénouées	2025	2026	2027	2028+
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)					
Financements de l'Etat fléchés					
Autres financements publics fléchés					
Recettes propres fléchées					
Dépenses sur recettes fléchées CP (c)					
Personnel					
<i>AE=CP</i>					
Fonctionnement et intervention					
<i>AE</i>					
<i>CP</i>					
Investissement					
<i>AE</i>					
<i>CP</i>					
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b)-(c)					

COMPTE FINANCIER 2025
Tableau 9 - Opérations pluriannuelles

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Exécution des dépenses

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à 2025 nettes des retraits juridiques sur exercices antérieurs à 2025 (2)	AE consommées en 2025 (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à 2025 (5)	CP consommés en 2025 (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer à fin 2025 (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)	Solde à payer (10) = (1) - (7)
COFUND	Personnel	827 235	465 983	227 509	693 492	465 983	227 509	693 492	-	133 743	133 743
	Fonctionnement	1 808 860	1 427 519	381 341	1 808 860	1 323 681	87 221	1 410 902	397 958	-	397 958
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total COFUND		2 636 095	1 893 502	608 850	2 502 352	1 789 665	314 730	2 104 395	397 958	133 743	531 700
Cluster IA	Personnel	3 280 000	60 765	483 771	544 536	60 765	483 771	544 536	-	2 735 464	2 735 464
	Fonctionnement	71 720 000	-	13 088 654	13 088 654	-	3 722 735	3 722 735	9 365 919	58 631 346	67 997 265
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Cluster IA		75 000 000	60 765	13 572 425	13 633 190	60 765	4 206 506	4 267 271	9 365 919	61 366 810	70 732 729
EUR FRONTCOG	Personnel	126 360	98 280	28 080	126 360	98 280	28 080	126 360	-	-	-
	Fonctionnement	10 414 525	3 320 524	1 683 003	5 003 527	1 637 521	409 380	2 046 901	2 956 626	5 410 998	8 367 624
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total EUR		10 540 885	3 418 804	1 711 083	5 129 887	1 735 801	437 460	2 173 261	2 956 626	5 410 998	8 367 624
RP ASDESR	Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement	3 228 848	-	-	-	-	-	-	-	3 228 848	3 228 848
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total RP ASDESR		3 228 848	-	-	-	-	-	-	-	3 228 848	3 228 848
PUI	Personnel	94 083	12 693	81 390	94 083	12 693	81 390	94 083	-	-	-
	Fonctionnement	10 942 000	10 942 000	-	10 942 000	4 376 799	-	4 376 799	6 565 201	-	6 565 201
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total PUI		11 036 083	10 954 693	81 390	11 036 083	4 389 492	81 390	4 470 882	6 565 201	-	6 565 201
Grands Programmes	Personnel	250 000	-	58 826	58 826	-	58 826	58 826	-	191 174	191 174
	Fonctionnement	37 248 544	-	37 248 544	37 248 544	-	7 521 709	7 521 709	29 726 835	-	29 726 835
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Grands Programmes		37 498 544	-	37 307 370	37 307 370	-	7 580 535	7 580 535	29 726 835	191 174	29 918 009
SFRI	Personnel	3 023 007	1 621 281	385 281	2 006 562	1 621 281	385 281	2 006 562	-	1 016 445	1 016 445
	Fonctionnement	16 976 993	8 756 628	3 928 039	12 684 667	6 129 242	1 224 332	7 353 574	5 331 092	4 292 326	9 623 419
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total SFRI		20 000 000	10 377 909	4 313 320	14 691 229	7 750 524	1 609 613	9 360 137	5 331 092	5 308 771	10 639 863
Total contrats de recherche universitaire		159 940 455	26 705 674	57 594 438	84 300 112	15 726 247	14 230 234	29 956 481	54 343 631	75 640 343	129 983 974
CMA-IA	Personnel	6 548 812	2 013 263	1 036 172	3 049 435	2 013 263	1 036 172	3 049 435	-	3 499 377	3 499 377
	Fonctionnement	2 287 631	1 090 746	866 776	1 957 522	596 200	406 545	1 002 745	954 777	330 109	1 284 886
	Investissement	4 262	-	4 262	4 262	-	-	4 262	-	-	-
Total CMA-IA		8 840 705	3 104 009	1 907 210	5 011 219	2 609 463	1 446 979	4 056 442	954 777	3 829 486	4 784 263
CMA-QUANTEDU	Personnel	1 499 248	12 053	41 923	53 976	12 053	41 923	53 976	-	1 445 272	1 445 272
	Fonctionnement	3 000 000	673 850	1 353 709	2 027 559	443 453	1 000 778	1 444 231	583 328	972 441	1 555 769
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total CMA-QUANTEDU		4 499 248	685 903	1 395 632	2 081 535	455 506	1 042 701	1 498 207	583 328	2 417 713	3 001 041
CMA I-BE3 PSL BOE B	Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement	6 800 000	-	-	-	-	-	-	-	6 800 000	6 800 000
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total CMA I- BE3		6 800 000	-	-	-	-	-	-	-	6 800 000	6 800 000
CMA-SPATIAL	Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement	2 263 916	1 116 631	655 175	1 771 806	-	677 984	677 984	1 093 822	492 110	1 585 932
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total CMA-SPATIAL		2 263 916	1 116 631	655 175	1 771 806	-	677 984	677 984	1 093 822	492 110	1 585 932
CMA-SANTE NUM	Personnel	87 300	4 750	30 650	35 400	4 750	30 650	35 400	-	51 900	51 900
	Fonctionnement	1 112 700	258 000	854 700	1 112 700	69 300	379 800	449 100	663 600	-	663 600
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total CMA-SANTE NUM		1 200 000	262 750	885 350	1 148 100	74 050	410 450	484 500	663 600	51 900	715 500
CMA Mercasto	Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement	4 500 000	-	-	-	-	-	-	-	4 500 000	4 500 000
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total CMA Mercasto		4 500 000	-	-	-	-	-	-	-	4 500 000	4 500 000
EXCELLENCES	Personnel	10 417 280	359 331	346 834	706 165	359 331	346 834	706 165	-	9 711 115	9 711 115
	Fonctionnement	12 904 112	1 723 535	2 094 427	3 817 962	858 837	1 327 689	2 186 526	1 631 436	9 086 150	10 717 586
	Investissement	590 608	-	-	-	-	-	-	-	590 608	590 608
Total EXCELLENCES		23 912 000	2 082 866	2 441 261	4 524 127	1 218 168	1 674 523	2 892 691	1 631 436	19 387 873	21 019 309
DEMOES	Personnel	850 372	207 242	160 427	367 669	207 242	160 427	367 669	-	482 703	482 703
	Fonctionnement	3 848 026	1 195 889	1 318 314	2 514 203	827 604	1 162 478	1 990 082	524 121	1 333 823	1 857 944
	Investissement	3 972 812	139 114	2 608 432	2 747 546	-	-	1 160 600	1 586 946	1 225 266	2 812 212
Total DEMOES		8 671 210	1 542 245	4 087 173	5 629 418	1 077 174	2 441 177	3 518 351	2 111 067	3 041 792	5 152 859
IDEES	Personnel	6 944 200	1 018 131	553 849	1 571 980	1 018 131	553 849	1 571 980	-	5 372 220	5 372 220
	Fonctionnement	4 317 497	1 280 395	1 531 358	2 811 753	1 133 668	1 135 473	2 269 141	542 612	1 505 744	2 048 356
	Investissement	1 738 303	331 198	-	331 198	-	-	129 452	201 746	1 407 105	1 608 851
Total IDEES		13 000 000	2 629 724	2 085 207	4 714 931	2 281 251	1 689 322	3 970 573	744 358	8 285 069	9 029 427
Total contrats d'enseignement		73 687 079	11 424 128	13 457 008	24 881 135	7 715 612	9 383 136	17 098 748	7 782 387	48 805 944	56 588 331
Total programmes pluriannuels d'investissement		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ss total personnel	33 947 897	5 873 773	3 434 712	9 308 484	5 873 772	3 434 712	9 308 484	-	24 639 413	24 639 413
	Ss total fonctionnement	193 373 652	31 785 717	65 004 040	96 789 757	17 396 306	19 056 124	36 452 430	60 337 327	96 583 895	156 921 222
	Ss total investissement	6 305 985	470 312	2 612 694	3 083 006	171 780	1 122 534	1 294 314	1 788 692	3 222 979	5 011 671
TOTAL		233 627 534	38 129 802	71 051 446	109 181 247	23 441 859	23 613 370	47 055 229	62 126 019	124 446 287	186 572 305

COMPTE FINANCIER 2025
Tableau 9 - Opérations pluriannuelles

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

B - Exécution des recettes

Opération	Nature	Prévision	Exécution		Prévisions en N+1 et suivantes
		Financement de l'opération (11)	Encaissements des années antérieures à 2025 (12)	Encaissement réalisés en 2025 (13)	
COFUND	Financement de l'Etat*				
	Autres financements publics**	2 115 360	1 471 260		644 100
	Autres financements***	520 735	172 250	35 100	313 385
Total COFUND		2 636 095	1 643 510	35 100	957 485
Cluster IA	Financement de l'Etat*	75 000 000	0	13 500 000	61 500 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total CLUSTER IA		75 000 000	-	13 500 000	61 500 000
EUR FRONTCOG	Financement de l'Etat*	10 540 885	8 501 981	483 774	1 555 130
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total EUR		10 540 885	8 501 981	483 774	1 555 130
GRANDS PROGRAMM	Financement de l'Etat*	37 498 544	0	7 516 192	29 982 352
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total GRANDS PROGRAMM		37 498 544	-	7 516 192	29 982 352
PUI	Financement de l'Etat*	10 942 000	4 376 800	0	6 565 200
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total PUI		10 942 000	4 376 800	-	6 565 200
ASDESR SAAP	Financement de l'Etat*	3 228 848	834 151	1 429 972	964 725
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total ASDESR SAAP		3 228 848	834 151	1 429 972	964 725
SFRI	Financement de l'Etat*	20 000 000	10 000 000	2 000 000	8 000 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total SFRI		20 000 000	10 000 000	2 000 000	8 000 000
Total contrats de recherche universitaire		159 846 372	25 356 442	24 965 038	109 524 892
CMA-IA	Financement de l'Etat*	8 840 705	3 978 317	3 978 317	884 071
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total CMA-IA		8 840 705	3 978 317	3 978 317	884 071
CMA-QUANTEDU	Financement de l'Etat*	4 499 248	1 619 778	0	2 879 470
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total CMA-QUANTEDU		4 499 248	1 619 778	-	2 879 470
CMA-SPATIAL	Financement de l'Etat*	2 263 916		1 018 762	1 245 154
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total CMA-SPATIAL		2 263 916	-	1 018 762	1 245 154
CMA-SANTE NUM	Financement de l'Etat*	1 200 000	540 000		660 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total CMA-SANTE NUM		1 200 000	540 000	-	660 000
CMA I-BE3 PSL BOE	Financement de l'Etat*	6 800 000		3 060 000	3 740 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total CMA I-BE3 PSL BOE		6 800 000	-	3 060 000	3 740 000
CMA Mercasto	Financement de l'Etat*	4 500 000		2 025 000	2 475 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total CMA Mercasto		4 500 000	-	2 025 000	2 475 000
EXCELLENCES	Financement de l'Etat*	23 912 000	5 579 466	1 992 666	16 339 868
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total EXCELLENCES		23 912 000	5 579 466	1 992 666	16 339 868
DEMOES	Financement de l'Etat*	7 250 000	6 525 000	0	725 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total DEMOES		7 250 000	6 525 000	-	725 000
IDEES	Financement de l'Etat*	13 000 000	4 387 500	1 462 500	7 150 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
Total IDEES		13 000 000	4 387 500	1 462 500	7 150 000
Total contrats d'enseignement		72 265 869	22 630 061	13 537 245	36 098 563
Total programmes pluriannuels d'investissement		-	-	-	-
	Ss total financement de l'Etat	229 476 146	46 342 993	38 467 183	144 665 970
	Ss total autres financements publics	2 115 360	1 471 260	-	644 100
	Ss total autres financements	520 735	172 250	35 100	313 385
TOTAL		232 112 241	47 986 503	38 502 283	145 623 455

* Subvention pour charges de service public, subvention pour charges d'investissement, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

** Autres financements publics et autres financements publics fléchés

*** Recettes propres et recettes propres fléchés

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT				
Grand Etablissement			EXE 2025	
Stocks initiaux	1	Niveau initial de restes à payer	23 516 857	
	2	Niveau initial du fonds de roulement	21 609 973	
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-43 178 992	
	4	Niveau initial de la trésorerie	64 788 965	
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie sur recettes fléchée		
	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	64 788 965	
Flux de l'année	5	Autorisations d'engagement	105 477 777	
	6	Résultat patrimonial	-2 560 271	
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)	-2 320 169	
	8	Variation du fonds de roulement	-3 313 519	
	9	Opérations bilancielle non budgétaires	SENS	
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+	
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	-	
		Cautionnements et dépôts	+/-	
	10	Opérations comptables sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	SENS	
		Variation des stocks	+ / -	
		Production immobilisée	+	
		Charges sur créances irrécouvrables	-	
		Produits divers de gestion courante	+	
	11	Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS	-7 472 810
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	-10 536 979
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	3 064 169
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	
12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		4 159 291	
	12.a Recettes budgétaires		68 860 676	
	12.b Crédits de paiement exécutés en n		64 701 384	
13	Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations non budgétaires		22 841 467	
14	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13		15 368 658	
15	Variation de la trésorerie = 12 - 13		-18 682 176	
	15.a dont variation de la trésorerie fléchée			
	15.b dont variation de la trésorerie non fléchée		-18 682 176	
16	Restes à payer		40 776 393	
Stocks finaux	17	Niveau final de restes à payer	64 293 251	
	18	Niveau final du fonds de roulement	18 296 454	
	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	27 810 335	
	20	Niveau final de la trésorerie	46 106 789	
		20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée		
	20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée		46 106 789	

Comptabilité budgétaire

Comptabilité générale



Compte financier 2025

Note ordonnateur

Université Paris Sciences et Lettres

Conseil d'Administration du 12 mars 2026

SOMMAIRE

Introduction	4
Les faits marquants	5
Synthèse de l'exécution budgétaire et comptable 2025	7
I – Prévisions budgétaires et emplois	11
I.1 - Evolution des emplois (tableau 1)	11
I.2 – Autorisations budgétaires (tableau 2).....	12
I.2.1 Le solde budgétaire	12
I.2.2 Les recettes budgétaires.....	12
I.2.3 Les dépenses budgétaires	16
I.3 Présentation des dépenses par destination (Tableau 3)	20
II – Soutenabilité	21
II.1– Equilibre financier, trésorerie et situation patrimoniale	21
II.1.1– Equilibre financier (tableau 4).....	21
II.1.2– Opérations pour compte de tiers (tableau 5)	21
II.1.3- Tableau de situation patrimoniale (tableau 6).....	21
II.1.4– Plan de trésorerie (tableau 7).....	23
II. 2 – Opérations pluriannuelles (tableau 9).....	24
II. 3. Tableau de synthèse (tableau 10).....	25

Introduction

À la différence du budget qui soumet à l'approbation des membres du Conseil d'Administration une évaluation des recettes encaissables et propose un montant maximum des autorisations d'engagement (AE) et crédits de paiement (CP), le compte financier est le document qui marque la fin de l'exercice budgétaire et qui constate l'ensemble des flux et des écritures comptables qui résultent de l'exécution du budget initial (ou rectificatif). Il est l'occasion pour le Conseil d'Administration de contrôler la bonne exécution du budget qu'il a adopté.

Le compte financier 2025 présenté au conseil d'administration a été élaboré conformément au cadre réglementaire. Celui-ci est notamment fixé par le « Recueil des règles budgétaires des organismes » (RRBO) et le « Recueil des normes comptables pour les établissements publics - Norme 1 - (RNCEP) qui précisent les modalités d'application du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique (dit « décret GBCP »), par le décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 relatif au budget et au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et par le code de l'éducation (Articles R719-51 à R719-109-1)

Le compte financier, soumis à l'approbation de l'organe délibérant, est établi par l'agent comptable mais l'ordonnateur y joue un rôle actif. Il porte sur les opérations issues de la comptabilité de l'ordonnateur (comptabilité budgétaire) et de la comptabilité du comptable (comptabilité générale) du 1er janvier au 31 décembre 2025. Il est visé par l'ordonnateur qui certifie qu'il retrace les comptabilités dont il est chargé et les ordres de recouvrer et de payer transmis à l'agent comptable. Conformément aux dispositions du décret GBCP, il comprend :

- Les états financiers annuels : bilan, compte de résultat et annexe des comptes annuels ;
- Les tableaux budgétaires, présentés pour vote ou pour information.

Les tableaux budgétaires sont présentés conformément à l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget.

- Tableaux soumis au vote du Conseil d'administration : Autorisations d'emplois (n°1) ; Autorisations budgétaires (n°2) ; Equilibre financier (n°4) ; Situation patrimoniale (n°6) ; Opérations pluriannuelles (n°9)
- Tableaux soumis pour information du Conseil d'administration : Dépenses par destination et recettes par origine (n°3) ; Opérations pour compte de tiers (n°5) ; Plan de trésorerie (n°7) ; Opérations pluriannuelles détaillées ;

Le tableau n°8 (recettes fléchées) est sans objet pour l'Université. En revanche, le RRBO prévoit un « tableau de synthèse budgétaire et comptable » qui est également présenté pour information (n° 10).

Le compte financier est accompagné d'un rapport de gestion (le présent document) établi par l'ordonnateur et commentant les données d'exécution budgétaire figurant dans le compte financier. Il a notamment pour objet de présenter et d'analyser, au regard de la mise en œuvre de la stratégie et des missions de l'organisme :

- L'exécution budgétaire de l'exercice écoulé en particulier au regard de la prévision budgétaire votée en budgets initial et rectificatif(s) ;
- L'équilibre financier qui en résulte ;
- Le caractère soutenable de l'exécution budgétaire.

Les faits marquants

- **Contexte**

L'Université PSL est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) doté du statut de grand établissement depuis le décret du 24 novembre 2022 pérennisant les statuts de l'Université Paris Sciences et Lettres. Elle fonctionne avec un modèle de gouvernance spécifique associant douze établissements-composante, deux membres associés et trois organismes de recherche. Elle dispose d'une visibilité internationale forte, comme en témoigne sa position dans les classements internationaux. En tant que siège, PSL porte les actions communes, les projets de mutualisation établis entre ces différentes entités.

Son modèle économique est atypique. En effet, a contrario de la majorité des autres Universités, la Subvention pour charges de service public (SCSP) représente une part relativement faible de ses recettes (10 % au compte financier 2025), tandis que les ressources propres représentent l'essentiel de son financement. Le financement des projets et des actions de l'établissement repose ainsi à la fois sur la dotation IDEX pérennisé (26,8M€) et sur une capacité à porter et à remporter de nouveaux appels à projets. PSL est ainsi le coordinateur des appels à projets les plus importants et structurants (à l'exemple de SFRI, IDEES ou Excellences).

Enfin, son activité est étroitement liée à celle de la Fondation de coopération scientifique PSL qui, par le passé, a porté la création de l'Université. Le périmètre d'activité de la fondation est désormais plus restreint. Elle continue cependant de porter tout le champ d'activité lié à l'innovation et au développement, l'immobilier, une partie de personnels, et certains projets de recherche (chaires), et c'est pourquoi des reversements entre les deux entités sont observés.

- **Les événements marquants**

Sur le plan institutionnel, l'année 2025 a été marquée par la réorganisation de la gouvernance de l'université avec un Comex (comité exécutif) composé de six vice-présidences et quatre vice-présidence déléguée ainsi que par le renouvellement du conseil d'administration lors des élections des 18 et 19 novembre 2025 qui a conduit la communauté PSL à élire 17 administratrices et administrateurs du collège 2 (représentants des professeures et professeurs ou assimilés, maîtresses et maîtres de conférences ou assimilés, autres personnels, étudiantes et étudiants)

En termes prospectifs les travaux ont porté sur le démarrage de la première phase du projet 2025-2035 porté par l'Université avec en point d'orgue les travaux menés lors du séminaire annuel des chefs d'établissement (séminaire de Paimpol) qui ont permis de préciser les priorités et les axes porteurs du programme de gouvernance.

A été aussi engagé le cycle de séminaire AGIR (Actions de la Gouvernance Initiées par la Recherche) pensé en vue de mettre les résultats de la recherche au cœur des décisions de gouvernance de l'université.

Sur le plan de l'exécution financière, on signalera les axes suivants :

- Le conventionnement de l'engagement de 37M€ de l'IDEX pour financer les **14 grands programmes** de recherche de l'université PSL programmés sur une durée de 5 ans.
- Le versement de la prolongation décidée en 2025 du financement des **labex** pour un total de 3,1 M€ ;
- Le démarrage de la **Paris-school of AI** créée dans le cadre du programme IA Cluster (PR[AI]RIE-PSAI dont les premiers étudiants ont démarré leur cursus « international Bachelor of Sciences in AI » et « Master IA et Société » ;
- La montée en puissance des projets portés par l'appel à manifestation d'intérêt « Compétences et Métiers d'Avenir » (**CMA**) dont les CMA IBE3, CMA Mercasto, CMA IA et CMA Spatial pour lesquelles l'université PSL a reçu 10 M€ d'avance en trésorerie en 2025
- Le maintien du nombre de **contrats doctoraux** financés (cohorte de 77 contrats) et des moyens alloués aux établissements composantes dans le cadre des Programmes gradués (PG)
- Les sommes dues au titre de l'**EUR «TR-LITTERAE** » pour les années 2021-2023 ont été versées (3,4 M€), le solde du programme (janvier-février 2024) restant à arrêter dans le cadre des opérations de clôture de ce programme en lien avec l'ANR.
- La révision engagée en 2024 des modalités de calcul du remboursement par l'université de la prise en charge par la fondation PSL de certaines dépenses partagées (personnel, locaux, fonctions supports) a conduit à arrêter le montant de la subvention 2024 à 5,9 M€. Un acompte de 5,5 M€ ayant été versé en 2024, l'université à verser le solde en 2025. Un acompte, basé sur les mêmes modalités de calcul a été versé en 2025 (5,4 M€) le montant définitif sera établi à la vue des comptes 2025 de la fondation.

Synthèse de l'exécution budgétaire et comptable 2025

Les agrégats exposés dans le présent rapport de gestion sont positifs, et le reflet d'un établissement en développement, au dynamisme fort.

	Compte financier 2024	Budget initial 2025	Compte financier 2025
Comptabilité budgétaire			
Recettes	53 010 064 €	75 436 791 €	68 860 676 €
Dépenses	52 988 836 €	90 626 448 €	64 701 384 €
Solde budgétaire	21 228 €	-15 189 657 €	4 159 292 €
Comptabilité patrimoniale			
Produits	55 716 549 €	84 729 415 €	57 504 135 €
Charges	55 479 399 €	88 395 515 €	60 064 406 €
Résultat comptable	237 150 €	-3 666 100 €	-2 560 271 €
CAF/IAF	242 099 €	-3 559 433 €	-2 320 169 €
Variation du FDR	140 563 €	-3 599 433 €	-3 313 519 €
Variation de la Trésorerie	15 057 042 €	-15 189 657 €	-18 681 876 €

- **Un solde budgétaire positif (+4M€) mais une trésorerie en diminution de 18M€**

Si le solde budgétaire présente l'écart entre les recettes budgétaires encaissées et les dépenses budgétaires payées, la trésorerie correspond à l'ensemble des dépôts de fonds au Trésor mais également les montants détenus dans les régies.

Si en principe le solde budgétaire et la variation de la trésorerie sont très proches, car traitant tous deux d'opérations d'encaissements et de décaissement, il est possible de constater un écart important lorsqu'un décalage se crée entre la date de l'encaissement et celle de l'émission du titre et de son rapprochement.

En 2024, un volume important d'avances perçues pour de nouveaux appels à projet ANR a été encaissé en fin d'année sans avoir été rapproché sur l'exercice. L'émission du titre ainsi que son rapprochement à l'encaissement est intervenu en 2025, impactant les recettes budgétaires et donc le solde budgétaire de l'exercice 2025.

L'exercice 2024 laissait en effet apparaître une variation de trésorerie surabondante par rapport au solde budgétaire :

Exercice 2025	Compte financier 2024	Compte financier 2025
Solde budgétaire	21 228 €	4 159 292 €
Variation de la Trésorerie	15 057 042 €	-18 682 876 €

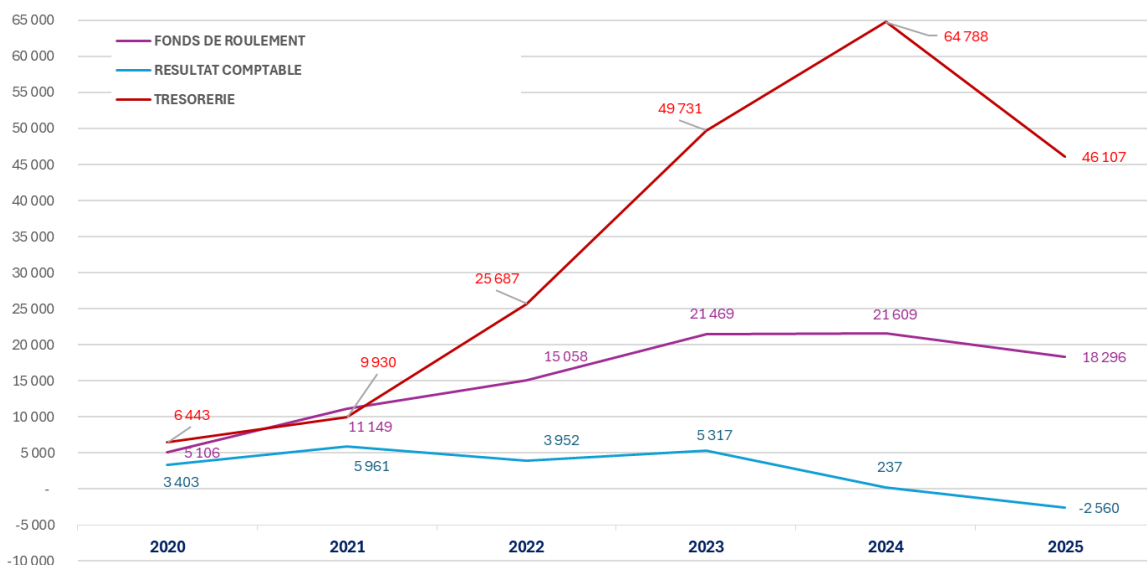
Un autre élément d'explication de l'écart entre le solde et la variation de trésorerie concerne les opérations pour compte de tiers, dont les flux d'entrée et de sortie sont retracés en trésorerie mais non au budget.

La diminution de la trésorerie en 2025 traduit une entrée en phase d'exécution des projets

pour lesquels les avances ont été perçues antérieurement.

- **Des ratios en dégradation mais qui restent bien au-dessus des seuils de soutenabilité**

Evolution des agrégats financiers (en K€)



Après avoir connu une forte croissance depuis 2020, les principaux agrégats financiers connaissent une dégradation importante en 2025 et signalent une situation financière plus fragile. Néanmoins, les ratios de soutenabilité définis par le décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 restent nettement favorables en 2025.

Ratio de soutenabilité budgétaire	CF 2023	CF 2024	CF 2025	Seuil de vigilance
Trésorerie en nombre de jours (trésorerie/CP hors investissement)*360	445	449	261	30 jours
Fonds de roulement en nombre de jours (FDR/CP hors investissement)*360	192	148	104	15 jours
Poids des charges de personnel (charges de personnel /produits encaissables)	20%	19%	21%	83%

- **Une exécution des dépenses à améliorer**

Si l'exécution des recettes budgétaires 2025 atteint un taux satisfaisant (91%), ce n'est pas le cas des dépenses qui atteignent 71% en **crédits de paiement**.

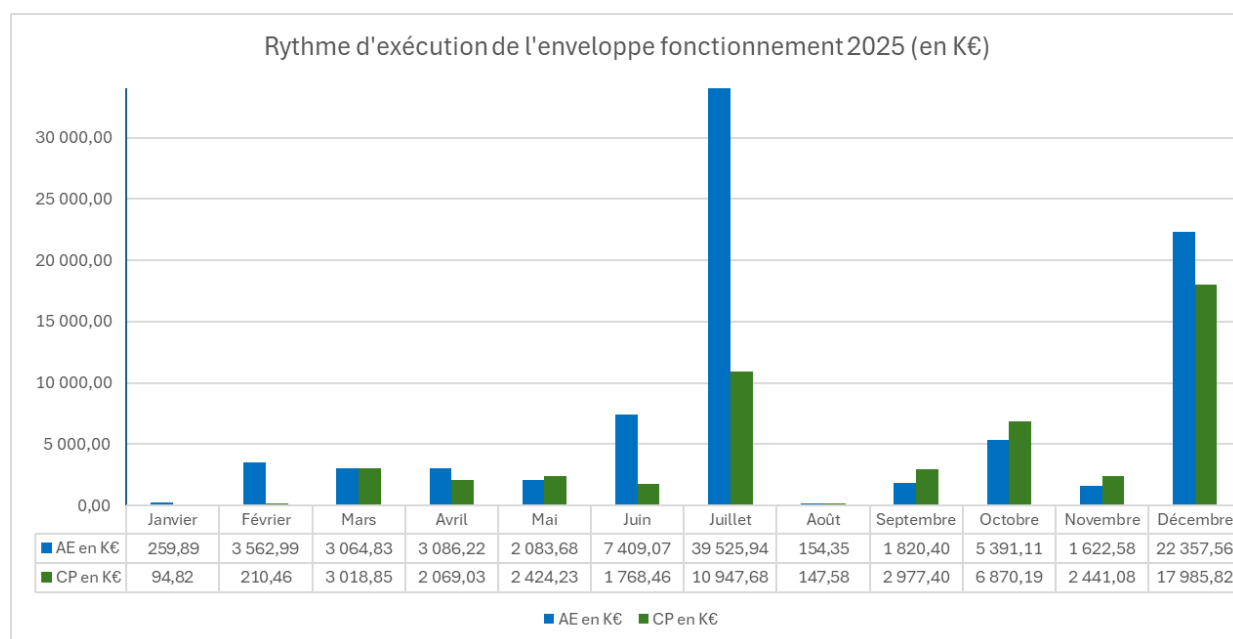
Exercice 2025	Budget initial 2025	Compte financier 2025	Taux d'exécution 2025
Comptabilité budgétaire			
Recettes	75 436 791 €	68 860 676 €	91%
Dépenses	90 626 448 €	64 701 384 €	71%

Comme cela sera détaillé par la suite, ce taux s'explique notamment par une difficulté à programmer les décaissements liés aux engagements pluriannuels. En effet, le taux d'engagement du budget reste relativement satisfaisant en comparaison (83%).

Si cette sous-exécution budgétaire peut laisser penser qu'il existe des marges de manœuvres budgétaires importantes, il n'en est rien car elle porte exclusivement sur les opérations pluriannuelles pour lesquelles les dépenses non réalisées seront reprogrammées sur les exercices suivants. L'exécution du budget hors opérations pluriannuelle montre au contraire un budget de fonctionnement en forte tension.

Dépenses de fonctionnement	AE 2025	CP 2025
Taux d'exécution	Taux d'exé	Taux d'exé
Dépenses sur projets pluriannuels	78%	61%
Dépenses hors projets pluriannuels	101%	86%

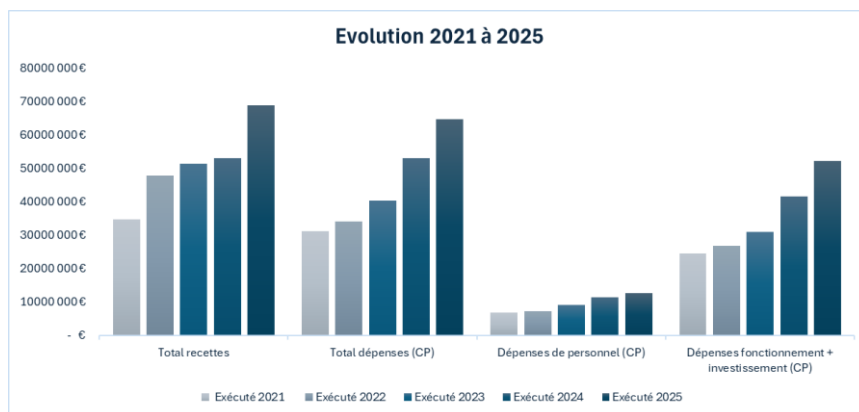
Le rythme d'exécution de l'établissement s'améliore par rapport à 2024 où 70% du volume des dépenses était exécuté au mois de décembre. Il reste cependant déséquilibré, le mois de décembre restant le mois connaissant le plus grand volume de décaissement. Les mouvements importants du mois de juillet correspondent au lancement des 14 grands programmes (financement IDEX) qui ont donné lieu à l'engagement de 37M€ de dépenses et d'un versement de 7M€ aux établissements-composante.



Plusieurs chantiers ont été engagés pour fluidifier les flux financiers et ainsi éviter l'engorgement des services juridiques et financiers en fin d'année : renforcement de l'équipe finances, remise à plat des processus et procédures. En outre, des réflexions sont en cours pour simplifier les relations contractuelles avec les établissements-composantes.

- **Forte croissance du volume budgétaire**

	Exécuté 2021	Exécuté 2022	Exécuté 2023	Exécuté 2024	Exécuté 2025	Evolution 24/25
Total recettes	34 730 391 €	47 927 640 €	51 321 217 €	53 010 064 €	68 860 676 €	30%
Total dépenses (CP)	31 223 309 €	34 063 089 €	40 248 051 €	52 988 836 €	64 701 384 €	22%
<i>Dont personnel</i>	6 757 101 €	7 248 782 €	9 188 195 €	11 377 241 €	12 585 994 €	11%
<i>Dont fonctionnement et investissement</i>	24 466 208 €	26 814 307 €	31 059 856 €	41 611 595 €	52 115 390 €	25%



Le volume des dépenses (en crédits de paiement) a progressé de 22 % par rapport à l'exercice précédent et il a largement doublé en comparaison à 2021. Cela reflète la croissance très importante de l'établissement, et l'enjeu organisationnel fort lié à ce développement.

Cette croissance des volumes témoigne du développement de l'établissement, et s'explique particulièrement par l'accroissement et l'avancement des projets déposés auprès de l'ANR, et dont les financements sont limités dans le temps.

A titre d'illustration la masse salariale financée sur appels à projet et financements fléchés augmenté, reflétant l'augmentation des financements reçus et des projets portés par l'université et des besoins en personnel pour y faire face au sein de l'université et de ses établissements composants. Cette évolution de l'activité a aussi requis une évolution, plus mesurée de la masse salariale non affectée directement aux projets au sein de PSL siège (fonctions supports notamment) dont le financement est assuré par les ressources courantes de l'université (index et ressources non fléchées).

Cette évolution conduit à poursuivre les travaux relatifs aux modèles économiques et aux conditions de structuration d'une organisation dont la principale source de financement reste incertaine à moyen terme.

En effet, hormis la subvention pour charges de service public, seuls les intérêts du capital non consommables de l>IDEX constituent une source de financement pérenne. Or la SCSP est fortement tributaire de la situation budgétaire nationale tandis que les intérêts de la DNC sont fixes et ne permet pas, ainsi, de prendre en compte l'évolution des coûts.

A titre d'illustration, depuis 2020, l'évolution de l'indice des prix à la consommation s'est établi à 15,8 % se traduisant par une **perte de « pouvoir d'achat » des intérêts issus de la DNC** de près de 3,7 M€.

I – Prévisions budgétaires et emplois

Les autorisations budgétaires sont constituées des autorisations d'emplois, des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des prévisions de recettes de l'exercice ainsi que du solde budgétaire qui en résulte.

I.1 - Evolution des emplois (tableau 1)

Catégories d'emplois	Nature des emplois		Emplois sous plafond Etat		Emplois financés hors SCSP		Global	
			BI	Exécuté	BI	Exécuté	BI	Exécuté
			En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	6,0	5,0			6,0	5,0
		CDI	0,0	0,0	2,0	1,9	2,0	1,9
	Non permanents	CDD	12,0	9,8	19,5	16,2	31,5	26,0
		CD	7,6	12,4	7,0	7,3	14,6	19,8
S/total EC			25,6	27,2	28,5	25,4	54,1	52,6
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS			0,0	0,0	0,0	0,0	0,00	0,00
BIATSS	Permanents	Titulaires	10,0	10,0			10,0	10,0
		CDI	0,0	0,0	13,8	13,6	13,8	13,6
	Non permanents	CDD	0,0	0,0	122,6	98,2	122,6	98,2
S/total Biatss			10,0	10,0	136,4	111,8	146,4	121,8
Totaux			35,6	37,2	164,9	137,2	200,5	174,4

L'ETPT est l'unité de décompte dans laquelle sont exprimés à la fois les plafonds d'emplois et les consommations de ces plafonds. Ce décompte est proportionnel à l'activité des agents, mesurée par leur quotité de temps de travail et par leur période d'activité sur l'année.

Le tableau des emplois est divisé en deux grandes catégories, les enseignants-chercheurs et les BIATSS (personnels des bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et sociaux de santé), et deux sous-catégories, emplois permanents et non permanents. L'ensemble de ces emplois sont comptabilisés selon une répartition entre les emplois sous plafond Etat et les emplois financés sur ressources propres.

Les emplois de l'université PSL sont à 70% des personnels BIATSS et 30% des enseignants et enseignants-chercheurs. La part des personnels non permanents représente 88% du total des emplois.

En 2025, le plafond d'emploi délégué par l'Etat est de 127 ETPT. Parmi ces emplois, 112 portent sur des contrats doctoraux qui sont pour la majeure partie recrutés par les établissements composante de PSL. L'université PSL reverse à ces établissements les moyens attribués par la SCSP pour financer ces emplois. Cela explique que seuls 37,2 ETPT ont été consommés par l'université PSL dans le cadre du plafond d'emploi Etat.

Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat (Contrats doctoraux)		112
Poste titre II	PU/CPJ	2
	MCF	1
	PRAG	2
	BIATSS	9
Transfert poste PETREL HESAM vers Université PSL		1
Plafond global prévisionnel Etat		127

I.2 – Autorisations budgétaires (tableau 2)

I.2.1 Le solde budgétaire

Le solde budgétaire est la différence entre les recettes budgétaires encaissées et les dépenses budgétaires décaissées du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025.

Exercice 2025	Compte financier 2024	Budget initial 2025	Compte financier 2025
Comptabilité budgétaire			
Recettes	53 010 064 €	75 436 791 €	68 860 676 €
Dépenses	52 988 836 €	90 626 448 €	64 701 384 €
Solde budgétaire	21 228 €	-15 189 657 €	4 159 292 €

Le solde budgétaire 2025 s'établit à + 4 159 292 €

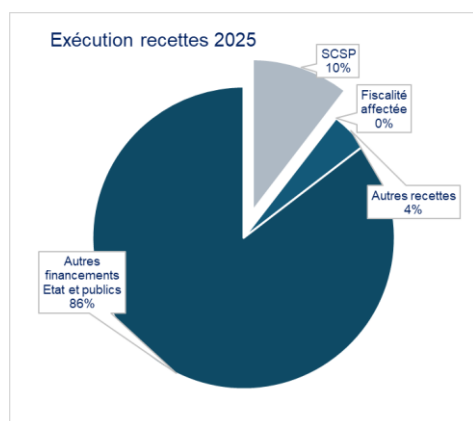
L'écart important par rapport à la prévision (+19M€) s'explique notamment par une sous-exécution des décaissements par rapport à la prévision initiale, principalement sur les projets pluriannuels. Il s'agit de dépenses qui seront déportées sur les exercices suivants.

I.2.2 Les recettes budgétaires

Le montant des recettes budgétaires pour l'exercice 2024 s'élève à **68 860 676 €**. Ce montant correspond aux encaissements ayant été rapprochés d'un titre d'avance ou d'un titre de recette en 2025.

RECETTES	Exécuté 2023	Exécuté 2024	BI 2025	Exécuté 2025	Taux d'exécution en recettes (2025)
SCSP	9 642 272	8 713 742	8 094 557	7 166 390	89%
Fiscalité affectée	22 532	44 336	59 000	49 649	84%
Financements publics	426 096	22 369	419 112	183 943	44%
Financements d'Etat	39 097 994	40 021 762	63 446 728	58 636 034	92%
Recettes propres	2 132 323	4 207 855	3 417 394	2 824 660	83%
Recettes globalisées	51 321 217	53 010 064	75 436 791	68 860 676	91%

Les recettes ont progressé de 30% par rapport à l'exercice 2024 mais restent en deçà de la prévision initiale 2025. Le taux d'exécution est de 91%, soit 6,6 M€ de recettes non réalisées. La présentation par nature de recettes est la suivante :



En 2025, la SCSP représente 10 % des recettes de l'établissement (contre 16% en 2024). Ainsi les ressources propres de l'établissement constituent 90% des recettes totales.

a) La subvention pour charges de service public

Selon la réglementation budgétaire, les subventions pour charges de service public sont les subventions versées à des opérateurs « afin de couvrir tout ou partie de leurs charges d'exploitation consécutives à l'exécution de politiques publiques confiées par l'État ».

En 2025, le montant de la SCSP s'élève à 7 166 390 €. Le détail ci-dessous reprend les informations de la notification définitive 2025 comparée à la notification définitive 2024 et aux prévisions 2025.

SUBVENTION POUR CHARGES DE SERVICE PUBLIC		Réalisé 2024	Prévision 2025	Réalisé 2025	Ecart réalisé 2025/2024	Ecart réalisé 2025/BI
TOTAL		8 713 742 €	8 094 557 €	7 166 390 €	- 1 547 352 €	- 928 167 €
Masse salariale hors actions spécifiques (total)		5 128 737 €	5 226 046 €	5 382 465 €	253 728 €	156 419 €
Masse salariale	Masse salariale socle (base 2024)	4 385 118 €		4 385 118 €	- €	
Masse salariale	CAS Pension 2025			17 225 €	17 225 €	
Masse salariale	LPR - Chaires de professeurs juniors	216 864 €		246 112 €	29 248 €	
Masse salariale	LPR 2023 - Autres	404 027 €		402 770 €	- 1 257 €	
Masse salariale	LPR 2024 - Autres	81 714 €		280 880 €	199 166 €	
Masse salariale	LPR 2025 - Autres			9 346 €	9 346 €	
Masse salariale	RDV salarial 2023	23 714 €		23 714 €	- €	
Masse salariale	Réforme des services de santé étudiante	17 300 €		17 300 €	- €	
Fonctionnement hors actions spécifiques (total)		1 653 961 €	1 713 111 €	1 650 901 €	- 3 060 €	- 62 210 €
Fonctionnement	Fonctionnement socle (base 2024)	1 624 721 €	1 624 721 €	1 624 721 €	- €	- €
Fonctionnement	Exonération boursiers	29 240 €	28 390 €	26 180 €	- 3 060 €	- 2 210 €
Fonctionnement	Financement psychologues		60 000 €	- €	- €	- 60 000 €
Actions spécifiques (total)		1 931 044 €	1 155 400 €	133 024 €	- 1 798 020 €	- 1 022 376 €
Masse salariale	COMP 2023	1 733 100 €	1 155 400 €		- 1 733 100 €	- 1 155 400 €
Masse salariale	LPR 2023 - Reprise trop perçu			448 €	448 €	448 €
Masse salariale	PEPITE	114 609 €		117 673 €	3 064 €	117 673 €
Masse salariale	Prix Nobel Economie 2019	74 535 €			- 74 535 €	- €
Fonctionnement	Aides aux étudiants en situation de handicap			6 999 €	6 999 €	6 999 €
Fonctionnement	Enquête IPDOC	8 800 €		8 800 €	- €	8 800 €

Le montant exécuté de la subvention pour charges de service public est inférieur de près d'un million à la prévision 2025 en raison du non-versement des derniers 20% du financement prévu au contrat d'objectifs, de moyens et de performance (COMP) 2023-2026. Le versement en 2026 de cette dernière tranche n'est pas confirmé à ce jour.

Pour rappel, la dotation de fonctionnement est destinée au financement du CPES (Cycle pluridisciplinaire d'études supérieures) de PSL. Par ailleurs, l'Université PSL ne reçoit pas d'aide spécifique concernant le financement des locaux car elle ne dispose pas de locaux affectés par l'Etat.

b) Les autres financements de l'Etat et financements publics

Les financements de l'Etat et les financements publics s'élèvent à près de **59M €**, en hausse de 47% par rapport à 2024 (+18M €).

L'augmentation significative des recettes propres issues de l'Etat et d'autres financeurs publics porte exclusivement sur les opérations pluriannuelles financées par l'ANR dans le cadre

d'appels à projet. Les autres recettes restent stables par rapport à 2024, mais sont moins importantes que prévu au budget.

AUTRES FINANCEMENTS DE L'ETAT ET PUBLICS	Exécuté 2024	BI 2025	Exécuté 2025	Ecart exécuté 25/24	Ecart exécuté 25/BI
ANR - SFRI ONEPSL	2 000 000 €	2 000 000 €	2 000 000 €	- €	- €
ANR - IDEES	- €	1 462 500 €	1 462 500 €	1 462 500 €	- €
ANR - DEMOES	2 900 000 €	725 000 €	- €	- 2 900 000 €	- 725 000 €
ANR - EXCELLENCES	1 992 666 €	1 992 666 €	1 992 666 €	- €	- €
ANR - CMA-IA		3 978 317 €	3 978 317 €	3 978 317 €	- €
ANR - CMA-QUANTEDU		1 619 778 €	- €	- €	- 1 619 778 €
ANR - RP ASDESR (SAAP)		595 822 €	1 429 972 €	1 429 972 €	834 150 €
ANR - PUI	4 434 800 €	- €	- €	- 4 434 800 €	- €
ANR - CMA-SANTE NUM	540 000 €	- €	- €	- 540 000 €	- €
ANR - CMA-SPATIAL	- €	1 018 762 €	1 018 762 €	1 018 762 €	0 €
ANR - CMA MERCASTO		2 025 000 €	2 025 000 €	2 025 000 €	- €
ANR - CMA IBE3 (Bachelor)		3 060 000 €	3 060 000 €	3 060 000 €	- €
ANR - CLUSTER IA		13 500 000 €	13 500 000 €	13 500 000 €	- €
ANR - Dotation décennale EUR	- €	483 774 €	483 774 €	483 774 €	- €
EUROPE - EELISA	336 999 €	501 249 €	- €	- 336 999 €	- 501 249 €
SOUS-TOTAL OPERATIONS PLURIANNUELLES	12 204 465 €	32 962 868 €	30 950 991 €	18 746 526 €	- 2 011 877 €
LABEX	9 030 515 €	9 024 301 €	4 524 368 €	- 4 506 147 €	- 4 499 933 €
IDEX	17 840 613 €	17 828 335 €	22 309 774 €	4 469 161 €	4 481 439 €
ANR - PARTAGE DES SAVOIRS (Labellisation SAPS)	347 000 €	130 000 €	130 000 €	- 217 000 €	- €
ANR - FINANCEMENT CHAIRE DE PROFESSEURS JUNIORS	600 000 €	1 200 000 €	600 000 €	- €	- 600 000 €
ANR - SCIENCE AVEC ET POUR LA SOCIETE			120 900 €		120 900 €
EUROPE - BOURSES/ ERASMUS / PROJET BRAINING		169 200 €	166 143 €	166 143 €	- 3 057 €
COMPENSATION ATTENDUE (CD + CPJ + PEPITE)		355 224 €		- €	- 355 224 €
REGION - PEPITE		27 000 €	10 800 €	10 800 €	- 16 200 €
IDF - FETE DE LA SCIENCE		20 000 €	7 000 €	7 000 €	- 13 000 €
CROUS - PROJETS VIE ETUDIANTE	21 538 €	20 000 €		- 21 538 €	- 20 000 €
FCS - REVERSEMENT FCS (Chaire L'OREAL)		78 912 €		- €	- 78 912 €
DEV - PARTENARIAT ARMINES		50 000 €		- €	- 50 000 €
PROJETS NOUVEAUX		2 000 000 €		- €	- 2 000 000 €
SOUS-TOTAL FINANCEMENTS ANNUELS	27 839 666 €	30 902 972 €	27 868 985 €	- 91 580 €	- 3 033 987 €
TOTAL	40 044 131 €	63 865 840 €	58 819 977 €	18 654 946 €	- 5 045 863 €

Concernant les opérations pluriannuelles, les principales variations s'expliquent de la manière suivante :

- Nouvelles opérations financées par l'ANR (Cluster IA, CMA IBE3, CMA Mercasto, CMA IA, CMA Spatial) pour lesquelles l'université PSL a reçu 27M€ d'avance en trésorerie.
- Concernant l'IDEX et les LABEX : la dotation non consommable dévolue à l'Université PSL est placée sur un compte au Trésor. Les intérêts sont perçus trimestriellement pour un montant annuel à 26,8M€. Ces moyens ne sont pas fléchés, mais PSL a maintenu une part destinée aux programmes LABEX jusqu'en 2025 ;
- Deux faits significatifs expliquent que la prévision 2025 est sous-exécutée de 2M€ : le financement de l'appel à projet CMA-Quantedu n'a pas été perçu en 2025 comme attendu (1,6M€) de même que le nouveau versement du projet européen EELISA (501K) et que le solde du projet DEMOES (725K€). Ces encaissements devraient intervenir en 2026.

En dehors des opérations pluriannuelles, les recettes sont sous-exécutées à hauteur de 3M€ :

- Non concrétisation des « nouveaux projets » qui avaient fait l'objet d'une réserve de précaution à hauteur de 2M€.

- Non réalisation des financements complémentaires attendus au titre des chaires professeurs junior, des contrats doctoraux et des projets PEPITE (près d'1M€ au total).
- Concernant le financement FCS dans le cadre de la chaire Beauté, celui-ci a été exécuté en « autres ressources propres » (voir « autres recettes » ci-dessous).

c) La fiscalité affectée

La recette fiscale perçue au titre de la contribution vie étudiante et de campus (CVEC) s'élève à **49 649 €**. L'augmentation anticipée au BI 2025 (+15K€), n'est finalement que de 5,3K€.

FISCALITE AFFECTEE	Exécuté 2021	Exécuté 2022	Exécuté 2023	Exécuté 2024	BI 2025	Exécuté 2025	Ecart Exé/Bi
CVEC	41 066 €	23 839 €	22 532 €	44 336 €	59 000 €	49 649 €	- 9 351 €
TOTAL	41 066 €	23 839 €	22 532 €	44 336 €	59 000 €	49 649 €	- 9 351 €

d) Les autres recettes

Les autres recettes de l'université rassemblent les recettes provenant des droits d'inscription, des participations et refacturations. L'université PSL étant fondée sur des projets de mutualisation et d'action communes, les participations et refacturations entre l'université et les établissements-composantes (dont la FCS-PSL) concentrent les flux les plus nombreux.

Le montant total de ces différentes recettes s'élève à **2 824 660 €**. Ce volume apparaît inférieur à celui réalisé en 2024, en raison principalement de la participation de la fondation aux frais de structures de PariSanté Campus versé en 2024 pour les années 2022 et 2023. Si l'on retire cette recette exceptionnelle de la comparaison, les recettes sont en augmentation de 717K€.

En revanche, le montant des encaissements est inférieur au montant prévu en 2025. Une part importante des versements attendus des établissements composantes au titre de politiques communes (Cofund, ERP scolarité, dispositif professeurs attachés) n'ont pas été réalisées en 2025. Des actions de rattrapages sont prévues sur l'exercice 2026.

AUTRES RESSOURCES PROPRES	Exécuté 2024	BI 2025	Exécuté 2025	Ecart réalisé 25/24	Ecart réalisé 25/BI
Droits d'inscription formation initiale	- €	102 200 €	152 420 €	152 420 €	50 220 €
CVEC	462 502 €	600 000 €	694 212 €	231 710 €	94 212 €
Dépenses de personnel (MAD, contrats doctoraux) - refacturations	337 806 €	127 000 €	389 209 €	51 403 €	262 209 €
Dispositif professeurs attachés - participation établissements	- €	380 952 €	- €	- €	- 380 952 €
Politique documentaire (contribution abonnements et outils)	306 880 €	340 800 €	325 680 €	18 800 €	- 15 120 €
COFUND - Participation établissements	56 875 €	177 775 €	35 100 €	- 21 775 €	- 142 675 €
Droits d'inscription PEPITE et Accès LAB	3 300 €	15 000 €	44 770 €	41 470 €	29 770 €
Support informatique - CNSAD	- €	- €	28 945 €	28 945 €	28 945 €
ERP scolarité- Participation établissements	67 400 €	147 000 €	- €	- 67 400 €	- 147 000 €
FunMoocs - Reversements	- €	20 000 €	- €	- €	- 20 000 €
PariSanté Campus - Contributions GIS	- €	- €	- €	- €	- €
PariSanté Campus - Financement loyer	- €	451 000 €	2 470 €	2 470 €	- 448 530 €
PariSanté Campus - Contributions GRIE	- €	36 000 €	10 120 €	10 120 €	- 25 880 €
CONV FCS PRAIRIE FRAIS STRUCTURE	2 100 000 €	- €	- €	- 2 100 000 €	- €
Partenariats RI : NOC + GREENSTEM	426 905 €	235 800 €	215 576 €	- 211 329 €	- 20 224 €
H2020 INNOCORE reliquat	- €	136 875 €	- €	- €	- 136 875 €
Financement SMD - FCS	285 199 €	395 270 €	321 932 €	36 733 €	- 73 338 €
Taxe d'apprentissage	- €	10 000 €	29 726 €	29 726 €	19 726 €
Vie étudiante - Reversement établissements Aides Ukraine	- €	7 200 €	- €	- €	- 7 200 €
Vie étudiante - Reversement établissements permanence psychologue	- €	5 000 €	7 910 €	7 910 €	2 910 €
Vie étudiante - Divers	- €	8 500 €	19 713 €	19 713 €	11 213 €
Programmes gradués - Reversements			17 968 €	17 968 €	17 968 €
ARMINES - Régularisation			103 476 €	103 476 €	103 476 €
Chaire L'Oréal et Ville métabolisme - FCS			100 918 €	100 918 €	100 918 €
Communication - Reversements cérémonie doctorants et vœux			10 840 €	10 840 €	10 840 €
Autres (dont participation titres restaurants)	160 988 €	221 021 €	313 675 €	152 687 €	92 654 €
TOTAL :	4 207 855 €	3 417 393 €	2 824 660 €	- 1 383 195 €	- 592 733 €

- **Focus CVEC (contribution vie étudiante et de campus)**

L'établissement perçoit la Contribution Vie Etudiante et de Campus (CVEC) pour les étudiantes et étudiants inscrits dans les formations qui ne sont pas déléguées aux établissements-composantes (CPES, licence Sciences pour un monde durable, Pépite). Une convention prévoit le reversement à PSL par l'ensemble des établissements-composantes et quelques associés d'un montant de 34 € par an et par étudiant - étudiante pour financer les quatre SMS dédiés à la vie étudiante : accueil des étudiants internationaux (Welcome desk), PSL Sport, SPSL Logement, PSL santé.

En 2024, il avait été constaté une sous-exécution de 126K€ du montant prévu lié à un décalage d'encaissement entre exercices. L'exécution 2025 est supérieure à la prévision (+94K€) qui s'explique notamment par la comptabilisation en 2025 des flux 2024.

1.2.3 Les dépenses budgétaires

Le budget d'autorisations d'engagement (AE) constitue la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées pendant l'exercice, les paiements afférents pouvant intervenir les années ultérieures. Le budget en crédits de paiement (CP) constitue la limite supérieure des dépenses pouvant être payées pendant l'exercice.

Dépenses globales	Exécuté 2023	Exécuté 2024	BI 2025	Exécuté 2025	Ecart Exé/BI	Taux Exé/BI
Autorisations d'engagement (AE)	37 559 710 €	58 331 889 €	126 434 811 €	105 477 777 €	- 20 957 034 €	83,4%
Crédits de paiement (CP)	40 248 051 €	52 988 836 €	90 626 448 €	64 701 384 €	- 25 925 064 €	71,4%

Le montant exécuté en 2025 se répartit par masse en 19% de masse salariale, 79% de dépenses de fonctionnement et 2% de dépenses d'investissement

a) Enveloppe Personnel (rappel AE = CP)

Enveloppe Personnel	Exécuté 2024	BI 2025	Exécuté 2025	Ecart Exé/BI	Taux Exé/BI
Autorisations d'engagement (AE)	11 377 241 €	14 961 511 €	12 585 994 €	- 2 375 517 €	84,1%
Crédits de paiement (CP)	11 377 241 €	14 961 511 €	12 585 994 €	- 2 375 517 €	84,1%

L'enveloppe personnel présente un taux d'exécution de 84 %, soit une sous-exécution de près de 2,4M€. La dépense de personnel progresse de 10% par rapport à l'exécution 2025.

La sous-exécution de l'enveloppe de personnel est liée aux éléments suivants :

- Décalages de recrutement sur l'année 2025 qui se matérialise par une extension en année pleine des nouveaux recrutements 2025 à hauteur d'1M€. Certains recrutements prévus initialement ont également été reportés sur l'exercice 2026.
- Les mesures interministérielles prévues au titre de la protection sociale complémentaire, de l'accompagnement télétravail et de la RIFSEEP ont été reportées à 2026.

A ces dépenses de masse salariale, il convient d'ajouter pour l'analyse les dépenses exécutées en fonctionnement sous forme de reversement aux établissements composante.

Deux catégories de dépenses sont concernées :

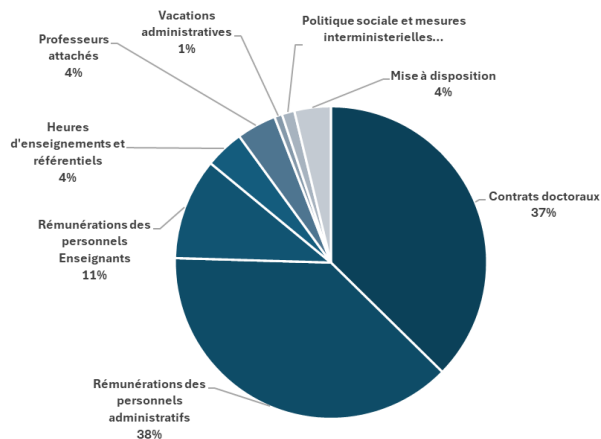
- Les contrats doctoraux gérés très majoritairement par les établissements-composantes dont les moyens et les emplois sont transférés aux structures concernées.
- Les mises à disposition de personnels donnent lieu à un reversement de la charge supportée vers la structure concernée.

Fonctionnement 2025	BI 2025	CF 2025	Ecart BI - CF
Contrats doctoraux	8 629 896 €	6 730 109 €	1 899 787 €
Mise à disposition	1 075 492 €	758 652 €	316 841 €
Total fonctionnement :	9 705 388 €	7 488 761 €	2 216 628 €

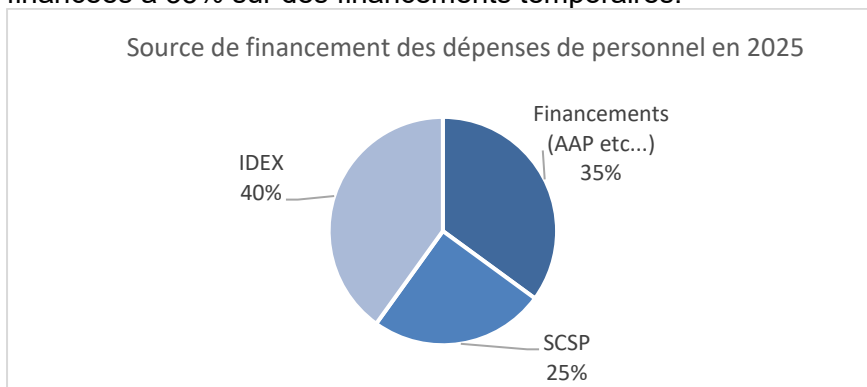
Le bilan total des dépenses de personnel (masse salariale PSL et reversements) se présente ainsi :

	BI 2025	CF 2025	Ecart BI - CF
Contrats doctoraux	9 176 596 €	7 498 511 €	1 678 085 €
Rémunérations des personnels administratifs	9 402 840 €	7 649 596 €	1 753 245 €
Rémunérations des personnels Enseignants	2 616 439 €	2 110 527 €	505 912 €
Heures d'enseignements CPES	535 089 €	436 949 €	98 140 €
Heures d'enseignements SMD	150 000 €	84 100 €	65 900 €
Référentiel enseignants	278 931 €	287 749 €	- 8 818 €
Dispositif des professeurs attachés	745 680 €	825 520 €	- 79 840 €
Vacations étudiantes - services civiques	146 804 €	160 820 €	- 14 016 €
Stagiaires et apprentis	15 000 €	- €	15 000 €
Mesures interministerielles et autres prestations	124 806 €	- €	124 806 €
Médecine du travail	18 000 €	35 984 €	- 17 984 €
Politique sociale	331 219 €	207 339 €	123 879 €
FIPHFP	50 000 €	19 008 €	30 992 €
Mise à disposition	1 075 492 €	758 652 €	316 841 €
Total dépenses de personnels	24 666 896 €	20 074 755 €	4 592 141 €

Présentation par nature et poste de dépenses agrégées :



Les dépenses de personnel totales de l'établissement (masse salariale + fonctionnement) sont financées à 35% sur des financements temporaires.



b) Enveloppe de fonctionnement

Enveloppe Fonctionnement	Exécuté 2023	Exécuté 2024	BI 2025	Exécuté 2025	Ecart Exé/BI	Taux Exé/BI
Autorisations d'engagement (AE)	28 312 297 €	46 524 856 €	108 561 300 €	90 338 608 €	- 18 222 692 €	83,2%
Crédits de paiement (CP)	31 008 495 €	41 284 335 €	72 752 937 €	50 955 589 €	- 21 797 348 €	70,0%

Les dépenses engagées en fonctionnement en 2025 s'élèvent à 90M€ pour près de 60M€ payées. La variation des restes à payer à fin 2025 est de +39M€, soit 3M€ de plus que ce qui était anticipé au BI 2025.

• Les taux d'exécution

Si le taux d'exécution en AE est relativement satisfaisant (83%), il reste insuffisant en CP (70%). Les taux d'exécution les plus dégradés portent sur les projets à exécution pluriannuelle.

FONCTIONNEMENT - PROJETS PLURIANNUELS	Crédits ouverts au BI 2025		Exécution 2025		Taux exécution 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
DEMOES	2 298 400 €	2 298 400 €	1 319 078 €	1 175 222 €	57%	51%
IDEES	1 487 389 €	1 487 389 €	1 523 358 €	1 135 473 €	102%	76%
CLUSTER IA	11 817 724 €	11 817 724 €	13 088 654 €	3 746 735 €	111%	32%
EXCELLENCES	2 392 620 €	1 751 035 €	1 386 983 €	1 327 689 €	58%	76%
PUI	- €	- €	- €	- €	0%	0%
CMA SANTENUM	924 000 €	415 800 €	666 000 €	379 800 €	72%	91%
CMA-IA	1 225 000 €	1 025 423 €	465 191 €	406 545 €	38%	40%
CMA-QUANTEDU	897 069 €	659 045 €	827 657 €	1 000 778 €	92%	152%
CMA-SPATIAL	1 443 386 €	609 246 €	655 175 €	677 984 €	45%	111%
CMA-MERCASTO	2 980 000 €	894 000 €	- €	- €	0%	0%
CMA-IBE3 (BACHELOR)	5 666 667 €	1 700 000 €	- €	- €	0%	0%
EELISA	537 240 €	537 240 €	315 625 €	295 870 €	59%	55%
COFUND	261 033 €	261 033 €	20 193 €	87 221 €	8%	33%
SFRI	1 880 450 €	1 880 450 €	2 345 199 €	1 224 332 €	125%	65%
LABEX	8 498 079 €	9 266 064 €	6 024 867 €	8 892 586 €	71%	96%
EUR	1 408 977 €	1 818 357 €	- €	409 380 €	0%	23%
RP-ASDESR	1 428 463 €	545 763 €	- €	- €	0%	0%
GRANDS PROGRAMMES	37 248 544 €	7 449 709 €	37 248 544 €	7 521 709 €	100%	101%
NOUVEAUX APPELS A PROJETS	2 000 000 €	2 000 000 €	- €	- €	0%	0%
TOTAL	84 395 041 €	46 416 678 €	65 886 523 €	28 281 324 €	78%	61%

Cette sous-exécution s'explique par une combinaison de plusieurs facteurs :

- Difficulté à programmer dans le temps les actions au moment du budget initial, notamment les décaissements liés aux engagements pluriannuels
- Difficulté à exécuter les actions prévues (anticipation du temps de contractualisation, de recrutement, de mise en œuvre du projet).
- Les reversements concernant les projets CMA Mercasto, CMA IB3, RP ASDESR, prévus initialement sur 2025 seront réalisés en 2026
- Non utilisation de l'enveloppe prévisionnelle dédiée à de nouveaux projets (2M€)

Certains projets ont néanmoins été exécutés à hauteur ou au-delà des prévisions. C'est le cas notamment des grands programmes financés par l'IDEX qui ont donné lieu à un engagement de 37M€ en AE à 7,5M€ de décaissements. Ces grands programmes constituent 41% du total des AE engagés et 90% de l'importante variation des restes à payer constatée en 2025 (+39M€).

La programmation des projets pluriannuels doit être travaillée pour permettre un meilleur pilotage de l'activité et tendre vers plus de sincérité budgétaire.

En dehors des grands projets, le taux d'exécution global atteint 101% en AE et atteint 86% en CP. Une tension budgétaire forte pèse sur les services en appui dont le taux d'exécution hors grands projets atteint 114% en AE (présidence, DGS, Finances, Affaires juridiques, communication, DRH, immobilier, DSI). L'enveloppe de 2M€ prévue pour les nouveaux projets pluriannuels a permis de couvrir ce dépassement.

- **Les natures de dépense**

Près de 85% des demandes de paiement 2025 portent sur des reversements et subventions, principalement aux établissements membres et partenaires de l'université PSL, dont la Fondation PSL. Parmi ces reversements, 15% concernent spécifiquement le financement de contrats doctoraux.

En dehors de ces reversements, les dépenses « directes » de l'université PSL s'élèvent approximativement à 7,5M€. Les types de dépenses payées en 2025 sont :

- Les frais engendrés par les locaux (loyers, charges, gardiennage, nettoyage) : 24%
- Les personnels mis à disposition et autres rémunérations : 12%
- La documentation : 11%
- Les prestations informatiques : 9%
- Le versement de bourses : 8%
- Les honoraires (avocats, commissaires au compte, systèmes d'information) : 5%
- Les relations publiques et prestations liées à la communication : 5%
- Les cotisations et abonnements : 5%
- Les déplacements et missions : 3%
- Les réceptions, évènements et frais de colloque : 2%
- Le financement des projets PEPITE : 2%
- Les autres dépenses représentant chacune moins de 1% du total des dépenses directes : la formation des personnels, les impressions, les licences, les locations diverses, les titres restaurant des personnel, le petit matériel, la mise en place du vote électronique pour les élections, etc.

c) Enveloppe Investissement

Enveloppe Investissement	Exécuté 2023	Exécuté 2024	BI 2025	Exécuté 2025	Ecart Exé/BI	Taux Exé/BI
Autorisations d'engagement (AE)	59 218 €	429 792 €	2 912 000 €	2 553 175 €	- 358 825 €	87,7%
Crédits de paiement (CP)	51 361 €	327 260 €	2 912 000 €	1 159 801 €	- 1 752 199 €	39,8%

Les dépenses d'investissement prévues au budget initial 2025 ont été exécutées à hauteur de 88%, mais les engagements n'ont pas donné lieu à décaissement comme prévu. La consommation en crédits de paiement interviendra en 2026.

Les dépenses d'investissement sont presque exclusivement composées d'immobilisations incorporelles liées au développement des plateformes informatiques dans le cadre du projet DEMOES.

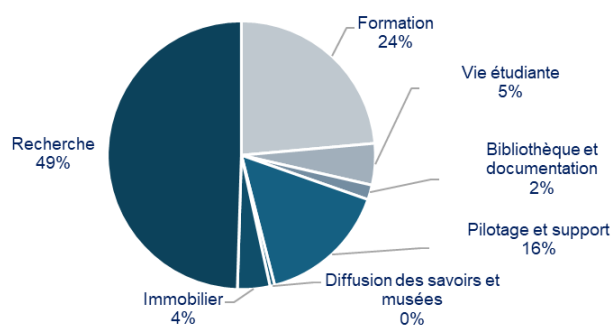
I.3 Présentation des dépenses par destination (Tableau 3)

Sur ces représentations graphiques, la subvention de l'Université à la Fondation PSL (5,4 M€ imputée en destination « pilotage et support ») est neutralisée car cette charge concerne l'ensemble des domaines d'activité.

La répartition des dépenses (CP) par destination en 2025 est la suivante :

Destination	Montant CP
Formation	13 993 481 €
Vie étudiante	2 962 477 €
Bibliothèque et documentation	1 055 664 €
Pilotage et support	9 284 441 €
Diffusion des savoirs et musées	329 189 €
Immobilier	2 323 204 €
Recherche	29 382 541 €
Contribution Fondation PSL (transverse)	5 370 386 €
Total	64 701 384 €

Répartition CP 2025 par destination
(hors reversement FCS)



II – Soutenabilité

II.1 – Equilibre financier, trésorerie et situation patrimoniale

II.1.1– Equilibre financier (tableau 4)

Le tableau 4 « Equilibre financier » est un tableau de passage des tableaux 2 « Autorisations budgétaires » et 5 « Opérations pour compte de tiers » au tableau 7 « Plan de trésorerie ». Il cumule l'impact des opérations budgétaires exécutées en 2025 sur la trésorerie de l'université et l'impact des opérations non budgétaires sur cette même trésorerie : opérations dites « pour compte de tiers » et « sur compte de tiers ».

II.1.2– Opérations pour compte de tiers (tableau 5)

Par dérogation au principe selon lequel les opérations donnant lieu à encaissement ou décaissement sont de nature budgétaire, le décret relatif à la gestion budgétaire et comptable publique (GBCP) prévoit qu'un certain nombre d'opérations gérées par l'organisme mais pour le compte de tiers sont retracées en comptabilité générale sans qu'il soit nécessaire de les budgéter. Il s'agit notamment :

- des opérations concernant les dispositifs d'intervention gérés par l'université et qualifiés de « transparents » pour lequel l'université ne dispose d'aucune marge d'appréciation par rapport au donneur d'ordre ;
- des conventions de mandat, pour lequel l'université est mandatée par l'organisme mandataire.

Ces opérations ont cependant un impact sur la trésorerie sur une année donnée compte tenu des décalages entre encaissements et décaissements. Il est précisé que les mouvements de trésorerie liés aux opérations de TVA sont retracés dans ce tableau.

L'impact sur la trésorerie des opérations pour compte de tiers en 2025 est retracé dans le tableau 5.

L'Université ne gère que des dispositifs d'intervention pour le compte de tiers, faisant jouer principalement l'ANR en tant que financeur et les établissements composantes qui exécutent les dispositifs et perçoivent les financements selon un rythme pluriannuel.

II.1.3- Tableau de situation patrimoniale (tableau 6)

Le tableau 6 du compte financier permet d'apprécier l'impact sur la situation patrimoniale de l'exécution budgétaire et comptable 2025.

Il présente le compte de résultat 2025, calculé en droits constatés ainsi que l'évolution du bilan.

L'analyse de la situation patrimoniale et de son évolution est développée dans l'annexe aux comptes annuels, présentée par l'agent comptable de l'Université et jointe au compte financier.

a) Résultat de l'exercice

Le compte de résultat regroupe l'ensemble des opérations ayant une incidence sur le résultat comptable ou patrimonial de l'exercice, à savoir l'intégralité des produits (comptes de classe 7) et des charges (comptes de classe 6) de l'organisme. Produits et charges répondent au principe comptable des droits constatés. C'est le fait générateur du droit qui fonde la

comptabilisation du produit ou de la charge et non pas l'encaissement ou le décaissement.

Le compte financier 2025 fait apparaître un **résultat déficitaire de 2 560 271 €**. Ce montant, s'il confirme la dégradation de cet indicateur par rapport à l'exercice 2024, présente cependant une amélioration en regard du montant anticipé en BI 2025.

Le tableau ci-dessous permet d'appréhender l'évolution du résultat 2025 en regard de la prévision du budget initial :

	BI 2025	CF 2025	Variation
RESULTAT PREVISIONNEL	-3 666 098	-2 560 271	1 105 827
Correction COMP non encaissé		1 155 000	
Résultat corrigé du COMP non réalisé		-1 405 271	
Dépenses financées par le FDR			
Prélèvement FDR (Tranche 5)	3 270 783	3 147 783	
Prélèvement FDR (Fonds réfugiés)	200 000	65 000	
Prélèvement FDR (Carte européenne)	200 000		
Résultat corrigé	4 685	1 807 512	1 802 827

Le non-versement du solde du COMP explique le déficit 2025 pour 1,2 M€. Corrigé de cette sous exécution, le résultat eut été de -1,4 M€.

Par ailleurs le résultat prévisionnel prévoyait le financement par prélèvement sur le fonds de roulement de 3,7 M€ de dépenses exceptionnelles non reconductibles. Ces dépenses ont été réalisées à hauteur de 3,2 M€.

⇒ Le résultat hors dépenses exceptionnelles et non-exécution du solde du COMP s'établit à 1,8 M€ ce qui, sans présenter de marge excessive, permet d'établir une exécution 2025 saine.

b) Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement (CAF) est un ratio financier calculé à partir des éléments du compte de résultat. Elle mesure la capacité de l'établissement à dégager des marges financières sur ses recettes d'exploitation pour financer les besoins pérennes liés à son existence (investissement).

Lorsque la capacité d'autofinancement est négative on parle d'insuffisance d'autofinancement (IAF). En 2025, l'université PSL présente une insuffisance d'autofinancement de 2 320 169 €. Cela signifie que l'université n'a pas dégagé les marges financières lui permettant de financer ses investissements. C'est la conséquence mécanique de la diminution du résultat en 2025.

La capacité d'autofinancement s'établit donc en 2025 à -2,3 M€ contre 0,2 M€ en 2024, conséquence mécanique de la forte diminution du résultat entre 2024 et 2025 (-2,8M€).

c) Variation du fonds de roulement et du besoin en fonds de roulement, de la trésorerie

Le fonds de roulement est déterminé par différence entre les ressources durables et les emplois stables de l'organisme. La présentation en équilibre de l'état de l'évolution de la situation patrimoniale est réalisée par la variation du fonds de roulement (augmentation du fonds de roulement ou diminution du fonds de roulement).

Le compte financier 2025 fait apparaître une diminution du fonds de roulement de 3,3 M€ et une variation du besoin en fonds de roulement de 15,4 M€.

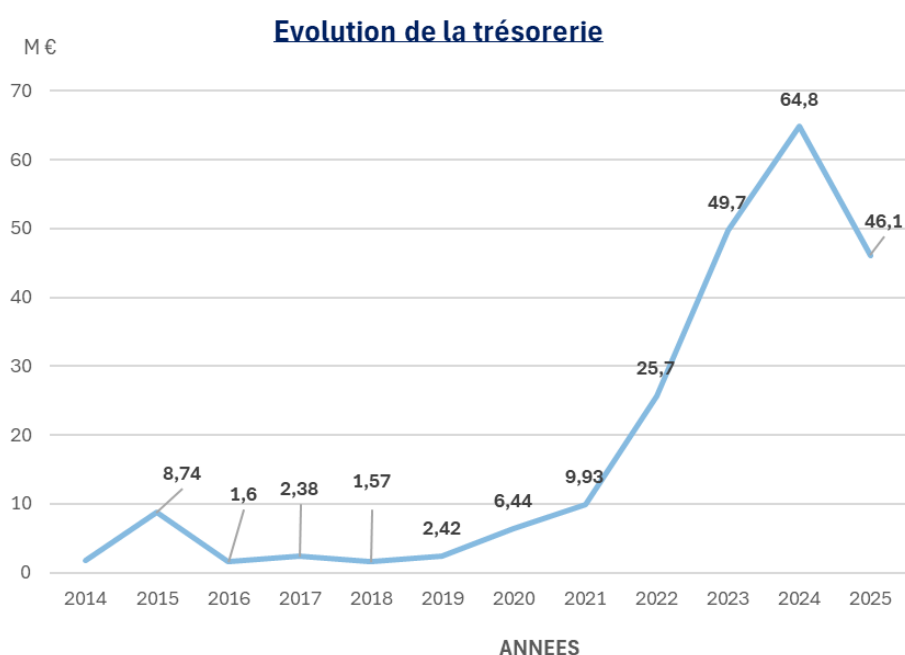
	Exécution 2023	Exécution 2024	Exécution 2025
Variation du fonds de roulement	6 411 205	140 563	-3 313 519
Variation du besoin en fonds de roulement	-17 633 208	-14 916 479	15 368 357
Variation de la trésorerie	24 044 413	15 057 042	-18 682 176
Niveau du fonds de roulement	21 469 410	21 609 973	18 296 454
Niveau du besoin en fonds de roulement	-28 262 513	-43 178 992	-27 810 335
Niveau de la trésorerie	49 731 923	64 788 965	46 106 789

II.1.4– Plan de trésorerie (tableau 7)

Le tableau 7 présente l'évolution de la trésorerie pour les mois de janvier à décembre 2025.

Trésorerie à fin 2024	64 788 965 €
Dont trésorerie issue des opérations pluriannuelles	24 544 644
Dont autres (inclut des encaissements au titre d'opérations pluriannuelles non rapprochés à fin 2024)	40 244 321
Variations de trésorerie 2025	- 18 682 176 €
Variation de la trésorerie 2025 issue des opérations pluriannuelles	14 888 913
Variation de la trésorerie liée aux OPCT	- 3 442 775
Autres facteurs de variation de la trésorerie	- 30 128 313
Solde de trésorerie à fin 2025	46 106 789 €
Dont trésorerie issue des opérations pluriannuelles	39 433 558
Dont trésorerie hors opérations pluriannuelles	6 673 232

⇒ La trésorerie provient pour l'essentiel des opérations pluriannuelles (39,4 M€ sur 46,1M€).



II. 2 – Opérations pluriannuelles (tableau 9)

Le **tableau des opérations pluriannuelles** constitue une aide au pilotage à court et moyen termes. Il permet de présenter l'état d'avancement des projets dans leur ensemble, et notamment le niveau des restes à payer et restes à engager. Il présente la programmation de toutes les opérations pluriannuelles en cours, leur état d'avancement et leur impact sur les exercices à venir. Ce tableau permet d'apprécier la soutenabilité financière des opérations sur leur durée.

Les opérations présentées dans ce tableau sont tous les projets en cours d'exécution faisant l'objet d'un apport financier extérieur et dont le caractère acquis dépend de l'exécution du projet et dont l'exécution est réalisée sur plusieurs exercices. Il s'agit principalement de projets financés par l'ANR ou l'Union Européenne.

Le tableau des opérations intègre également les projets pour lesquels le conseil d'administration a décidé d'affecter de manière pluriannuelle une part de la dotation non consommable (IDEX). Cela concerne les 14 « grands programmes » lancés en 2025 ainsi qu'une part de financement du projet EUR.

- **Etat d'avancement des projets**

Sur l'ensemble de ces opérations pluriannuelles qui représentent un total de près de 234 M€, 109 M€ de dépenses ont été engagées (soit 47%) et 47 M€ ont été payées (20%).

Le coût total de l'opération porte sur les dépenses de l'opération et les frais de gestion associés. Les données d'exécution présentées correspondent aux dépenses directes de l'opération, y compris la part de frais de gestion reversée aux établissements-composantes. La part PSL des frais de gestion n'apparaît pas dans l'exécution.

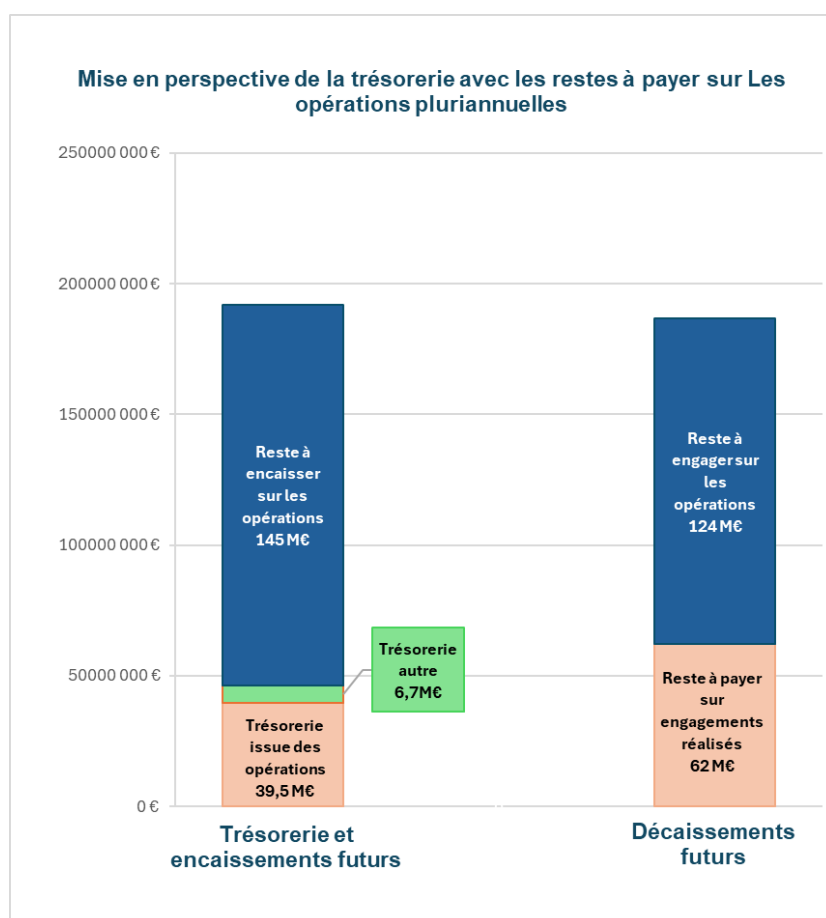
Opération	Coût total de l'opération	Total des AE consommées	Taux exécution	Total des CP consommés	Taux exécution	Reste à payer sur engagements réalisés	Reste à engager
CLUSTER IA	75 000 000 €	13 633 190 €	18%	4 267 271 €	6%	9 365 919 €	61 366 810 €
GRANDS PROGRAMMES	37 498 544 €	37 307 370 €	99%	7 580 535 €	20%	29 726 835 €	191 174 €
EXCELLENCES	23 912 000 €	4 524 127 €	19%	2 892 691 €	12%	1 631 436 €	19 387 873 €
SFRI	20 000 000 €	14 691 229 €	73%	9 360 137 €	47%	5 331 092 €	5 308 771 €
IDEES	13 000 000 €	4 714 931 €	36%	3 970 573 €	31%	744 358 €	8 285 069 €
PUI	11 036 083 €	11 036 083 €	100%	4 470 882 €	41%	6 565 201 €	- €
EUR FRONTCOG	10 540 885 €	5 129 887 €	49%	2 173 261 €	21%	2 956 626 €	5 410 998 €
DEMOES	8 671 210 €	5 629 418 €	65%	3 518 351 €	41%	2 111 067 €	3 041 792 €
CMA-IA	8 840 705 €	5 011 219 €	57%	4 056 442 €	46%	954 777 €	3 829 486 €
CMA I-BE3	6 800 000 €	- €	0%	- €	0%	- €	6 800 000 €
CMA MERCASTO	4 500 000 €	- €	0%	- €	0%	- €	4 500 000 €
CMA QUANTEDU	4 499 248 €	2 081 535 €	46%	1 498 207 €	33%	583 328 €	2 417 713 €
RP ASDESR	3 228 848 €	- €	0%	- €	0%	- €	3 228 848 €
COFUND	2 636 095 €	2 502 352 €	95%	2 104 395 €	80%	397 958 €	133 743 €
CMA-SPATIAL	2 263 916 €	1 771 806 €	78%	677 984 €	30%	1 093 822 €	492 110 €
CMA-SANTE NUM	1 200 000 €	1 148 100 €	96%	484 500 €	40%	663 600 €	51 900 €
Total	233 627 534 €	109 181 247 €	47%	47 055 229 €	20%	62 126 019 €	124 446 287 €

- **Soutenabilité des projets**

La trésorerie issue de ces opérations (encaissements moins décaissements) s'élève à un total de 39 M€. Ce montant est à rapprocher du niveau final de trésorerie de l'établissement qui s'élève à 46 M€. Ainsi la trésorerie de l'université est constituée à 86% de fonds destinés à la réalisation de ces opérations.

Le graphique suivant montre que le cumul de la trésorerie à fin 2025 et des recettes à encaisser sur ces opérations permettent de couvrir l'ensemble des besoins liés à ces dernières. A fin 2025, l'écart entre le cumul des ressources disponibles et le cumul des dépenses à réaliser pour mettre en œuvre ces opérations s'élève à 6,7 M€.

Ce constat est à nuancer compte tenu de la non-comptabilisation dans ces états des dépenses réalisées par PSL au titre des frais de gestion.



II. 3. Tableau de synthèse (tableau 10)

Le tableau 10 présente le lien entre les opérations budgétaires et les opérations comptables en lien avec la variation de la trésorerie.

