

FONDATION PARIS
SCIENCES & LETTRES

RAPPORT ANNUEL *2025*

sommaire

P. 01	ÉDITO
P. 02	PRÉSENTATION ET HISTORIQUE
P. 04	GOUVERNANCE
P. 06	QUELQUES CHIFFRES
P. 08	BILAN FINANCIER
P. 10	RÉTROSPECTIVE 2025
P. 12	DES ENTREPRENEURS ET CHERCHEURS UNIS PAR L'INNOVATION
P. 16	DES PARTENARIATS ET UN MÉCÉNAT ADOSSÉS À LA SCIENCE
P. 20	UNE FONDATION AUPRÈS DE SES COMMUNAUTÉS
P. 24	PERSPECTIVES

édito



L'année 2025 marque une étape importante dans le développement de l'Université PSL et de sa Fondation. Elle illustre à la fois l'aboutissement de projets engagés de longue date et l'ouverture de nouvelles initiatives qui renforcent notre ambition collective : faire de PSL une université de rang mondial, fondée sur l'excellence ouverte, l'interdisciplinarité et l'impact au service de la société.

Cette dynamique s'est traduite par la maturation de plusieurs projets structurants. La Chaire Ville Métabolisme a confirmé son rayonnement scientifique international en réunissant chercheurs et experts autour de nouvelles approches des mondes urbains. La fondation abritée de l'École nationale des chartes – PSL a, quant à elle, démontré toute la pertinence de son modèle en développant de nouveaux partenariats au bénéfice de la recherche, du patrimoine et de la vie étudiante.

L'année a également été celle de nouvelles ouvertures. Les premiers cours du soir de PSL ont permis de partager les savoirs de nos établissements avec un public élargi. Nous avons lancé une première communauté d'alumni à l'échelle de l'université, convaincus que nos diplômés constituent l'un de nos plus précieux capitaux immatériels. Enfin, les Chaires des Hautes Études pour la Souveraineté ont illustré la capacité de PSL à contribuer aux grands débats scientifiques, technologiques et stratégiques de notre temps.

Dans un contexte où les universités doivent renforcer leur autonomie et diversifier leurs ressources, la Fondation PSL joue plus que jamais un rôle essentiel. Elle est un levier d'innovation, un catalyseur de projets et un trait d'union entre l'université, ses mécènes, ses partenaires et sa communauté. Ainsi, 2025 a été aussi marqué par l'impact croissant du Pôle PSL Innovation, par les succès renouvelés de nos spinoffs (240 M€ levés au total), et par les premiers investissements du second fonds d'amorçage créé avec Elaia Partners.

Je remercie chaleureusement l'ensemble des donateurs, mécènes, partenaires, équipes, enseignants, chercheurs, étudiants et alumni qui rendent cette ambition possible et contribuent chaque jour au rayonnement de PSL.

Pr. El Mouhoub MOUHOUD

**Président de la Fondation Paris Sciences & Lettres
et Président de l'Université Paris Sciences & Lettres**



Présentation FONDATION PSL

À cœur des grands enjeux contemporains, la Fondation PSL accompagne l'Université PSL dans toutes ses missions – recherche, formation, égalité des chances, innovation, diffusion des savoirs. Elle est un levier stratégique majeur pour son développement et son rayonnement, en France comme à l'international.

À l'interface du monde socio-économique, la Fondation développe des actions concrètes dans des domaines clés : entrepreneuriat, transfert de technologies, formation continue, mécénat, expertise et liens avec le monde socio-économique. Grâce à cette logique écosystème avec les entreprises, institutions et mécènes, elle renforce l'ancrage de l'Université PSL dans la société et stimule son impact.

Elle joue aussi un rôle structurant au sein de l'Université, en assurant le portage de la majorité des services supports et en employant les directrices et directeurs de ces fonctions stratégiques : systèmes d'information, finances, juridique, communication, ressources humaines, relations internationales, immobilier, pilotage et qualité, innovation pédagogique, recherche, formation, documentation et sciences ouvertes.

En favorisant les synergies entre l'Université PSL et son écosystème, la Fondation PSL œuvre à bâtir une université de rang mondial, ancrée dans la société, ouverte à la coopération et porteuse d'avenir.



Michael TATOULIAN
— Vice-président
délégué Innovation

La Fondation PSL joue un rôle déterminant dans la dynamique de transformation de notre université, en contribuant à renforcer ses ressources ainsi que son impact sociétal et économique. Par son action, elle favorise le continuum entre la recherche, l'innovation, l'entrepreneuriat et le monde socio-économique. Elle agit comme un véritable catalyseur, permettant d'accélérer l'émergence de projets innovants et de répondre aux grands défis contemporains.

HISTORIQUE

Créée en 2010, la Fondation de coopération scientifique PSL est régie par les articles L.344-11 et suivants du Code de la recherche, ainsi que par ses statuts, révisés et approuvés par décret en date du 24 septembre 2020.

Initialement conçue comme un pôle de recherche et d'enseignement supérieur visant à favoriser la coopération entre établissements, la Fondation PSL a vu son rôle réaffirmé en 2020. Cette évolution statutaire a renforcé son positionnement stratégique aux côtés de l'Université PSL, en cohérence avec sa trajectoire institutionnelle, en tant qu'établissement composante, conformément à l'article 2 des statuts de l'Université (décret n°2019-1130 du 5 novembre 2019 modifié).

Dans cette dynamique, elle contribue activement à l'excellence académique, au renforcement des liens entre science et société, à la mutualisation des

équipements, ainsi qu'à la coordination de projets immobiliers d'envergure.

Habilitée à recevoir des dons, legs et donations de la part de particuliers, d'entreprises ou d'autres fondations, elle offre à ses mécènes les mêmes avantages fiscaux que ceux accordés aux fondations reconnues d'utilité publique.

Aujourd'hui, la Fondation PSL constitue un levier essentiel pour la mise en œuvre des projets stratégiques et innovants de l'Université PSL, tout en assurant un modèle économique pérenne et adapté aux enjeux futurs.

Membres Fondateurs

- Collège de France
- Centre national de la recherche scientifique
- Chimie ParisTech – PSL
- Mines Paris – PSL
- École normale supérieure – PSL
- École supérieure de physique et de chimie industrielles de la ville de Paris – PSL
- Institut Curie
- Inserm
- Observatoire de Paris – PSL
- Université Paris Dauphine – PSL

La GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FONDATION PSL

Le Conseil d'administration de la Fondation PSL est son organe décisionnel central. Il décide de la politique générale de la Fondation et contrôle la mise en place des décisions qu'il a prises.

MEMBRES INTERNES AVEC VOIX DÉLIBÉRATIVE

Président

El Mouhoub MOUHOUD
— Président de la Fondation Paris Sciences & Lettres

Membres fondateurs

Godefroy BEAUVALLET
— Directeur de Mines Paris – PSL

Bruno BOUCHARD
— Président de l'Université Paris Dauphine – PSL

Fabienne CASOLI
— Présidente de l'Observatoire de Paris – PSL

Vincent CROQUETTE
— Directeur de l'ESPCI Paris – PSL

Didier SAMUEL
— Président-directeur général de l'Inserm

Christian LERMINIAUX
— Directeur de Chimie ParisTech – PSL

Alain PUISIEUX
— Président du directoire de l'Institut Curie

Antoine PETIT
— Président du CNRS

Thomas RÖMER
— Administrateur du Collège de France

Frédéric WORMS
— Directeur de l'ENS – PSL

Personnalités qualifiées

Jean-François BALAUDÉ
— Administrateur provisoire de l'ENC – PSL

Éric FLEURY
— Directeur du centre de recherche INRIA de Paris

Michel HOCHMANN
— Président de l'EPHE – PSL

Sandy OUVRIER
— Directrice du CNSAD – PSL

Représentant des alumni

Paul DUPHIL
— Membre de Mines Alumni, membre de PSL Alumni

Représentant des personnels

Karla BALAA

MEMBRES EXTERNES AVEC VOIX DÉLIBÉRATIVE

Personnalités qualifiées

Pascal DALOZ
— Directeur des opérations, Dassault Systèmes

Marie-Claire DAVEU
— Directrice du développement durable et des relations institutionnelles internationales, Kering

Laurent DAVID
— CEO, BNP Paribas Personal Finance

Valérie HÉNAFF
— CEO Publicis WW & CSO Publicis France

Philippe SALLE
— Directeur général d'Atos

Dorothee STIK
— Managing Director chez JP Morgan France

Représentants des collectivités territoriales

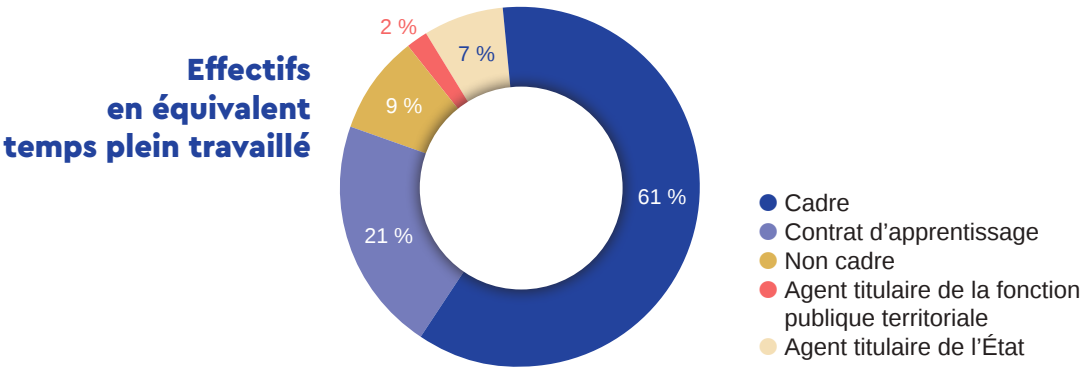
Jean-Pierre LECOQ
— Conseiller régional d'Île-de-France, maire du 6^e arrondissement de Paris

Marie-Christine LEMARDELEY
— Adjointe à la maire de Paris chargée de l'enseignement supérieur, de la recherche et de la vie étudiante

Représentant du rectorat (voix consultative)

Jérémie LOUSSOUARN

Quelques chiffres
DONNÉES SOCIALES



Les personnels

ETPT
73,66
équivalents temps plein travaillé

dont 32% d'hommes
dont 68% de femmes

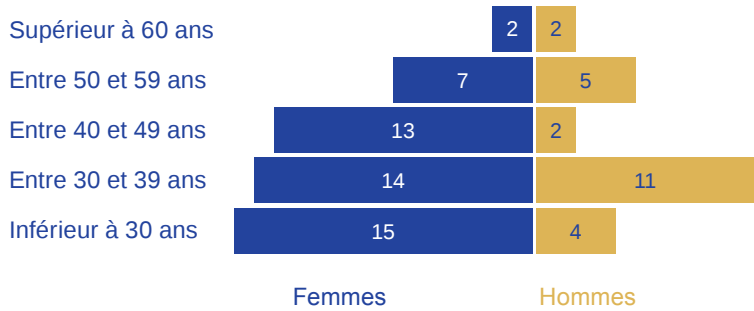
RAPPEL : En 2024, 33 % d'hommes et 67 % de femmes

Âge médian
au 31/12/2025
37 ans

36 ans pour les hommes
38 ans pour les femmes

RAPPEL : En 2024, l'âge médian était de 37 ans

Pyramide des âges des agents en fonction au 31/12/2025



Index égalité professionnelle

Note sur 100
79

34/40 Écart de rémunération (en %)

35/35 Écart de taux d'augmentations individuelles

10/10 Nombre de salariés du sexe sous-représenté parmi les 10 plus hautes rémunérations

0/15 Pourcentage de salariés ayant bénéficié d'une augmentation dans l'année suivant leur retour de congé maternité

CHIFFRES CLÉS
en 2025

La Fondation PSL ce sont aussi :

31
déclarations d'invention

29
dépôts de brevets prioritaires

3
spin-off créées

1,6 M€
financés sur des projets de (pré)maturation

Population formée

En 2025, 31 salariés de la Fondation ont été formés. Soit 29,5 % des effectifs en fonction en 2025. Le taux était de 35 % en 2024

23 femmes
soit 34 % des femmes en fonction en 2025

8 hommes
soit 22 % des hommes en fonction en 2025

Les instances du dialogue social

Le CSE (Comité social et économique) a été élu en juillet 2023 pour un mandat de 4 ans.

Attributions principales : La délégation du personnel au CSE a pour mission de présenter à l'employeur les réclamations individuelles ou collectives sur les points suivants :

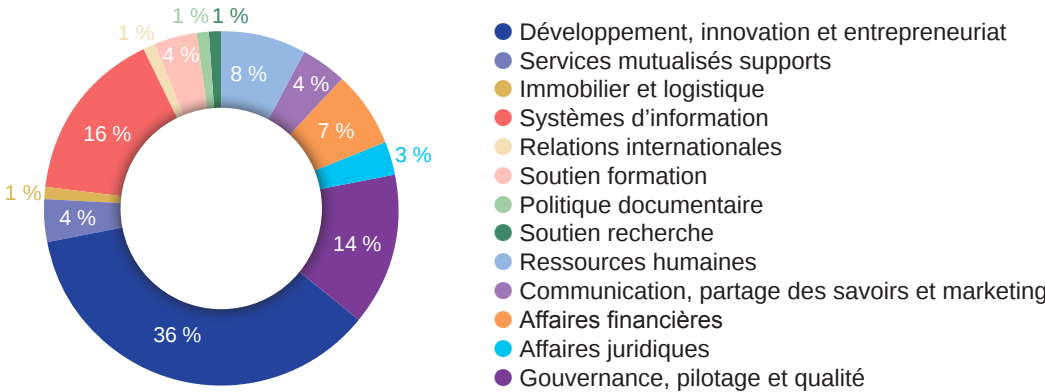
- Salaires
- Application du code du travail et des autres dispositions légales concernant notamment la protection sociale
- Conventions et accords applicables dans l'entreprise

Elle contribue à promouvoir la santé, la sécurité et les conditions de travail dans l'entreprise. Elle réalise des enquêtes en matière d'accidents du travail ou de maladies professionnelles ou à caractère professionnel.

Nombre de représentants du personnel au CSE

	Femme	Hommes	Total
Titulaires	1	1	2
Suppléants	0	1	1
Total	1	2	3

Répartition des salariés par activité au 31 décembre 2025





Le bilan FINANCIER

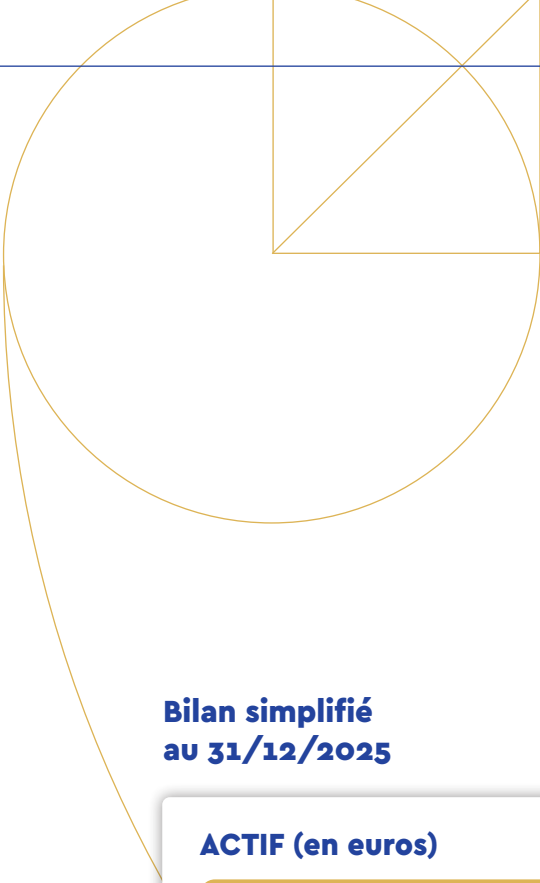
Les comptes annuels de la Fondation Paris Sciences & Lettres sont certifiés par son Commissaire aux Comptes (KPMG) et approuvés par son conseil d'administration.

Compte de résultat simplifié au 31/12/2025

PRODUITS (en euros)	2025	2024
Ventes de prestations de service	904 099	1 063 374
Concours publics et subventions d'exploitation	11 202 428	9 119 932
Ressources liées à la générosité du public	86 289	4 413 962
Autres produits d'exploitation	1 314 247	2 571 775
Contributions financières	2 465 957	352 000
Utilisations des fonds dédiés	2 022 189	2 184 618
Transferts de charges	30 000	48 159
Produits financiers	1 209 430	415 486
Produits exceptionnels	0	1 347 063
TOTAL des produits	19 234 639	21 516 369

CHARGES (en euros)	2025	2024
Autres charges et charges externes	6 273 906	6 329 582
Aides financières	4 351 693	3 736 920
Impôts, taxes et versements assimilés	554 432	537 464
Salaires et traitements	3 781 587	3 800 651
Charges sociales	1 620 303	1 641 451
Dotations aux amortissements et dépréciations	511 752	401 392
Reports en fonds dédiés	892 441	3 923 735
Charges financières	524 801	112
Charges exceptionnelles	0	24 445
TOTAL des charges	18 510 915	20 395 752

RÉSULTAT DE L'EXERCICE (en euros)	723 724	1 120 617
--	----------------	------------------



Bilan simplifié au 31/12/2025

ACTIF (en euros)	2025	2024
Actif immobilisé		
Immobilisations corporelles	798 626	329 745
Immobilisations incorporelles	2 517 728	2 742 399
Immobilisations financières	2 168 806	2 008 805
Actif circulant		
Créances clients	14 996 858	7 545 960
Disponibilités	34 328 970	31 750 480
Charges constatées d'avance	2 375 110	2 930 665
TOTAL de l'actif net	57 186 098	47 308 054

PASSIF (en euros)	2025	2024
Capitaux propres et assimilés		
Fonds propres	5 341 378	4 812 813
Résultat de l'exercice	1 490 983	1 120 617
Réserves	16 083 798	14 963 181
Dettes		
Fonds reportés et dédiés	5 007 737	6 137 486
Provisions pour risques et charges	93 000	30 000
Dettes	28 195 056	17 771 441
Produits constatés d'avance	974 147	2 472 516
TOTAL du passif net	57 186 098	47 308 054

RÉTROSPECTIVE

Les faits marquants de l'année 2025
pour la Fondation Paris Sciences & Lettres

2025



LANCEMENT

Les visages de l'innovation JANVIER

Lancement d'une série de portraits mettant en lumière des chercheurs de l'Université PSL qui transforment leurs découvertes en innovations concrètes. À travers leurs parcours, cette initiative illustre la diversité de l'écosystème et le rôle clé de la recherche comme moteur d'impact et de transformation.



BOOTCAMP

Start-up Fundraising Bootcamp 2 & 9 AVRIL

Le Pôle PSL Innovation a organisé un bootcamp intensif dédié aux start-up DeepTech. Au programme : stratégies de levée de fonds, préparation du pitch et décodage des attentes des investisseurs. La seconde journée a permis aux participants de pitcher devant 9 investisseurs et d'obtenir des retours personnalisés.



LANCEMENT

Lancement Webinaires Trajectoires d'innovations 28 MAI

Le Pôle PSL Innovation lance une série de webinaires dédiée à la sensibilisation aux enjeux de valorisation de la recherche. Cette première session a exploré les enjeux de l'open source, la propriété intellectuelle et les stratégies de valorisation, illustrés par un retour d'expérience inspirant.

RECHERCHE

Matinée Recherche Partenariale : Défense & Sécurité 24 JUIN

Dans le cadre du Mines Paris Research Day, le Pôle PSL Innovation a réuni acteurs académiques, industriels et institutionnels autour de la recherche en défense & sécurité. Au programme : présentation de projets, échanges avec l'écosystème et identification d'opportunités de collaboration.



CÉRÉMONIE

Cette année a eu lieu la première cérémonie du « prix Fondation Etrillard », créé par L'École nationale des chartes – PSL et la Fondation Etrillard
25 JUIN

Gilles Etrillard, président de la Fondation éponyme, a remis ce prix à Eleonore Quirouard-Frileuse, archiviste-paléographe pour sa thèse *Ad honorem Dei et Ecclesie. Le trésor de la cathédrale de Rouen (1204-1510)*. Ce programme renouvelé pour 3 ans, récompense ainsi le travail scientifique rigoureux de nos élèves.



COURS DU SOIR

L'Université PSL et la Fondation lancent les Cours du soir, ouverts à toutes et tous, sans prérequis.
DEPUIS LE 30 SEPTEMBRE

Enseignants-chercheurs et experts y partagent leur passion au service d'une démarche de transmission du savoir. Trois cours inaugurent ce nouveau programme : Les maîtres de l'architecture du XX^e siècle (ENSA Paris-Malaquais – PSL), Histoire du cinéma d'animation (École des arts décoratifs – PSL) et La chimie dans notre quotidien (Chimie ParisTech – PSL), ce dernier ayant débuté le 4 novembre 2025.



NOMINATION

Vice-Président délégué à l'Innovation OCTOBRE

Michael Tatoulian, professeur, chercheur et entrepreneur, est nommé vice-président délégué à l'Innovation de l'Université PSL, dans le cadre de la Vice-Présidence Recherche & Innovation. Spécialiste du transfert entre laboratoire et industrie, il porte une ambition forte : accélérer la valorisation et l'impact des recherches à l'échelle de l'université, en renforçant la continuité entre recherche à risque et innovation de rupture.

SUCCÈS

Succès aux concours nationaux d'innovation 14 OCTOBRE

Douze projets du Pôle PSL Innovation ont été distingués aux concours i-PhD, i-Lab et i-Nov. Ces succès illustrent la richesse de l'écosystème PSL et son soutien aux chercheurs et entrepreneurs, de la recherche à l'innovation à fort impact économique et sociétal.

VISITE

Journée mécènes à l'abbaye royale de Fontevraud 4 NOVEMBRE

L'atelier Cauchard et la SAAF soutiennent une mission archivistique révélant l'histoire de la plus grande cité monastique d'Europe et ses 150 prieurés. Cette découverte du site et des faits historiques marquants a été organisée par la Fondation de l'École nationale des chartes.

SOIRÉE

Soirée alumni au Centre Mazet 4 NOVEMBRE

L'Université PSL a organisé au Centre Mazet la première soirée dédiée aux alumni du CPES, de la Licence Sciences pour un Monde Durable et du D2E de PSL Pépite.



COLLOQUE

La Chaire Ville Métabolisme PSL a organisé un colloque international réunissant une quinzaine de chercheurs français et britanniques autour du thème Villes, vie et technique. Mondes urbains en construction.
DU 12 AU 14 NOVEMBRE

Cet événement a favorisé le croisement des approches disciplinaires et ouvert de nouvelles perspectives sur la ville envisagée comme un organisme vivant.

CONTRIBUTION

À l'occasion du Forum Innovation Défense, un chèque de 15 190 € a été remis au Comité de l'Entraide Défense.
27 NOVEMBRE

Cette somme, issue des droits d'auteur générés par les ventes d'ouvrages du programme Red Team Défense et reversés par la Fondation PSL, témoigne de son engagement au-delà de ses missions académiques, au service de la solidarité envers la communauté de défense.



PARTAGE

Deuxième soirée des mécènes de la Fondation abritée de l'École des chartes – PSL
4 DÉCEMBRE

Afin de remercier nos mécènes — entreprises, fondations familiales et donateurs particuliers — la Fondation abritée de l'École nationale des chartes – PSL a organisé une soirée privée leur offrant l'opportunité de découvrir des ouvrages exclusifs ainsi qu'une sélection de nos projets de recherche, dans le cadre d'un cocktail convivial accompagné de musique.

LANCEMENT

Les Chaires des Hautes Études pour la Souveraineté ont été officiellement lancées.
9 DÉCEMBRE

Fondées par l'Institut Polytechnique de Paris, avec l'Université PSL et ESCP Business School comme membres cofondateurs, et le soutien de la DGA et du club Radar, elles réunissent expertise pluridisciplinaire et partenaires publics et privés. À la croisée de l'ingénierie, des sciences politiques, de l'économie et de la défense, elles offrent une approche globale des enjeux contemporains de puissance et de souveraineté.

Des **ENTREPRENEURS ET CHERCHEURS** *unis par l'innovation*

PSL accompagne ses chercheurs dans leur désir d'entreprendre, dans un modèle alliant proximité avec les équipes de recherche et orientation vers l'innovation technologique de rupture et la création de start-ups.

PROJETS INNOVANTS

PSL œuvre à faire émerger des projets à fort potentiel. Tout au long de l'année, différentes initiatives soutiennent la transformation d'innovations scientifiques en solutions concrètes, brevetables et transférables vers des start-up ou des entreprises.

L'appel à projets de prématuration, lancé chaque année, vise précisément à accompagner ces premières étapes de valorisation, en soutenant les premières preuves de concept techniques et économiques des solutions innovantes issues de la recherche de PSL. En 2025, huit projets ont été sélectionnés par un comité d'experts. Sept sont financés par le Fonds national de valorisation via PSL Valorisation et un par l'Institut Qlife, et par ailleurs cinq ont bénéficié d'un co-financement PIA4 dans le cadre des Stratégies Nationales d'Accélération (SNA).

Des projets plus avancés peuvent quant à eux bénéficier d'un financement de « maturation » : deux ont ainsi été soutenus en 2025. Ces dispositifs permettent d'accompagner les chercheurs dès les premières étapes de valorisation de leurs travaux : études de faisabilité, preuves de concept ou prototypes.

Les 8 projets lauréats de l'appel à projets prématuration 2025

– BioSAP

Polymères superabsorbants (SAP) Sciences et Ingénierie de la Matière Molle, ESPCI Paris – PSL, Sorbonne Université, CNRS
Projet co-financé par la SNA BIOSCALE – Produits biosourcés et carburants durables

Financement : 140 k€

– CelOr-Chip

Derme vascularisé sur puce Chimie Physique et Chimie du Vivant, ENS – PSL, CNRS

Financement : 80 k€

– Glow HR

Imagerie cellulaire en temps réel Nuclear Dynamics : Institut Curie, CNRS, Sorbonne Université

Financement : 80 k€

– HIMO

Exploitation d'archives historiques Dauphine Recher-ches en Management, Université Paris Dauphine – PSL

Financement : 80 k€

– OPENQ

Plateforme de recherche de séquences ARN Mécanismes d'Oncogenèse des Tumeurs de l'Enfant, Institut Curie

Financement : 90 k€

– PhaRes

Numération sanguine Centre de Recherche de Saint Antoine, INSERM, Sorbonne Université

Financement : 90 k€

– PREMAT

Recyclage des mousses Institut de Recherche de Chimie Paris, Chimie ParisTech – PSL, CNRS
Projet co-financé par la SNA CIRCLE – Recyclage et réincorporation des matériaux recyclés

Financement : 140 k€

– REVS

Vésicules extracellulaires Physics of Cells and Cancer, Institut Curie, CNRS

Projet financé par l'Institut Convergences Qlife

Financement : 90 k€

Les 5 projets financés en prématuration « fil de l'eau »

– NextSolar

Dispositifs photovoltaïques Institut de Recherche de Chimie Paris – Chimie ParisTech – PSL, CNRS
Projet co-financé par la SNA ExTASE – Technologies avancées pour les systèmes énergétiques

Financement : 130 k€

– EROIC

Recyclage chimique des thermoplastiques Institut de Recherche de Chimie Paris – Chimie ParisTech – PSL, CNRS

Projet co-financé par la SNA CIRCLE – Recyclage et réincorporation des matériaux recyclés

Financement : 130 k€

– Hi Qfactor

Dispositifs quantiques LPENS, CNRS, Sorbonne Université, ENS – PSL, Université Paris Cité

Financement : 90 k€

– NanoPlasticRedBloodCell

Nanoplastiques et mécanique membranaire Physics of Cells and Cancer, Institut Curie, CNRS

Financement : 80 k€

– Acoustipoint

Contrôle des ondes acoustiques Institut Langevin, ESPCI Paris – PSL, CNRS

Projet co-financé par la SNA Sci-Ty – Ville durable et bâtiments innovants

Financement : 80 k€

Les 2 projets lauréats de financement « maturation »

– METALS

Utilisation des MOFs pour le stockage thermique Institut des Matériaux Poreux de Paris (IMAP), ESPCI – PSL, CNRS, ENS – PSL
Projet co-financé par la SNA ExTASE – Technologies avancées pour les systèmes énergétiques

Financement : 390 k€

– LiveRNA

Nanoparticules à ARNm Laboratoire Immunité et Cancer, Institut Curie, Inserm

Financement : 270 k€

Start-up PSL, LES RÉUSSITES 2025

Quatre succès majeurs ont marqué l'année 2025 pour le portefeuille de start-up de PSL Valorisation.



Oria Bioscience (spin-off de l'ENS – PSL et du CNRS) - cette deeptech française spécialisée dans la production de bio-réactifs destinés à la découverte de nouveaux médicaments a levé 2,7 M€ en 2025.



Hummink (spin-off de l'ENS – PSL et du CNRS) - a levé 15 M€ pour industrialiser sa technologie de nano-impression visant à corriger les défauts dans les semi-conducteurs.



Brink Therapeutics (biotech et spin-off de l'ESPC – PSL) - a réalisé une levée de fonds de 3,5 M€ en 2025 afin de développer des recombinases programmables pour la thérapie génique.



Alice & Bob (co-fondée par des chercheurs ENS – PSL) - a levé 100 M€ en 2025, soit environ 130 M€ au total, pour développer un ordinateur quantique tolérant aux erreurs.



Abdou-Rachid Thiam, Marine Moutia et Alexandre Santinho — Oria Bioscience



Théau Peronnin et Raphaël Lescane — Alice & Bob

LE PÔLE PSL INNOVATION

Pour l'écosystème innovation de PSL, 2025 aura été l'année du déploiement du Pôle PSL Innovation, lauréat de l'AAP Pôle Universitaire d'Innovation, grâce auquel PSL et ses établissements ont obtenu un financement de 11 M€ sur 4 ans.

Le Pôle PSL Innovation a pour missions principales de structurer, coordonner et amplifier les actions de valorisation et de transfert de technologie réalisées par les établissements membres et les organismes associés, tout en renforçant les liens et la coopération entre l'Université PSL et le monde socio-économique, afin de maximiser l'impact de la recherche réalisée par ses communautés.



↑
Plus d'infos

Des **PARTENARIATS ET UN MÉCÉNAT** *adossés à la science*

Animée par une double vision d'excellence et d'égalité des chances, la Fondation PSL contribue, grâce aux dons des particuliers et des entreprises, au financement d'initiatives multiples.

Retour sur LES TEMPS FORTS DE LA CHAIRE VILLE MÉTABOLISME

Créée grâce au soutien des mécènes PCA-STREAM, Artelia et Groupama Immobilier, la Chaire Ville Métabolisme – PSL fédère une trentaine de chercheurs issus de PSL, du CNRS et du Muséum national d'Histoire naturelle.

Première chaire transdisciplinaire de l'Université PSL, elle croise sciences humaines, sciences du vivant, sciences de l'ingénieur et pratiques de conception pour renouveler les approches de la ville.

L'année 2025 a été jalonnée d'événements majeurs. En mars, la PSL Week a réuni une quarantaine d'étudiants autour d'un travail prospectif sur les Champs-Élysées. En mai, la Chaire était présente à la Biennale d'architecture de Venise, où huit étudiants de PSL ont participé à un hackathon international aux côtés d'universités catalane et vénitienne. En septembre, le séminaire de rentrée, accueilli par Artelia à Grenoble, a rassemblé chercheurs, mécènes et experts autour des enjeux des villes durables. En octobre, les étudiants des Gobelins ont présenté une exploration visuelle du territoire de La Défense. Enfin, un colloque international en novembre a réuni chercheurs français et britanniques autour du thème Villes, vie et technique. Mondes urbains en construction.



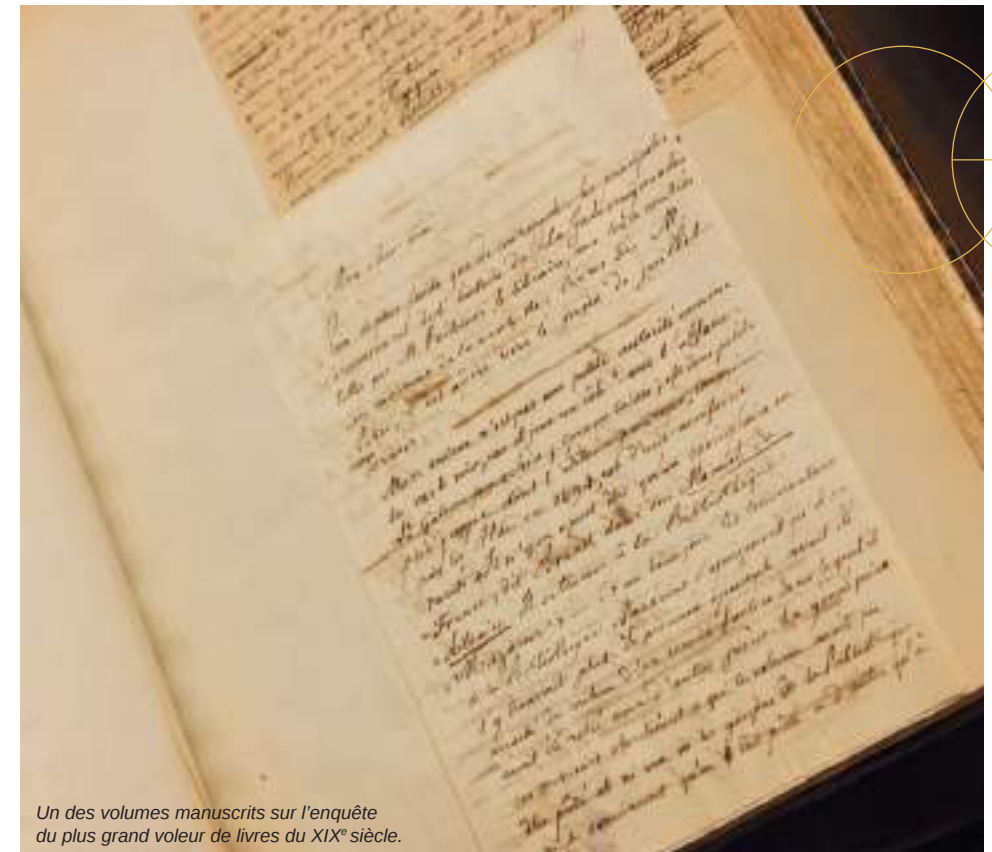
IA pour les SHS : QUAND GOOGLE.ORG SOUTIENT LA RECHERCHE PSL

Grâce au soutien de Google.org, la Fondation PSL a lancé un appel à projets destiné aux chercheurs de l'Université PSL souhaitant intégrer l'intelligence artificielle dans leurs travaux en sciences humaines et sociales. Fidèle à sa mission d'accompagner et d'outiller sa communauté scientifique, la Fondation a ainsi pu financer l'acquisition d'équipements de calcul — notamment des outils GPU — à hauteur de 10 000 € à 60 000 € par projet.



Cinq équipes ont été retenues, issues de Dauphine – PSL, de l'École normale supérieure – PSL et de l'École nationale des chartes – PSL. Leurs projets couvrent des champs aussi variés que l'analyse d'archives managériales et de corpus financiers, l'étude de la figure maternelle en littérature, l'amélioration de la métacognition des grands modèles de langage, ou encore les humanités numériques appliquées aux manuscrits médiévaux.

En favorisant le partage des équipements et la diffusion des résultats en open source, cet appel à projets incarne une recherche collaborative, responsable et ouverte.



Un des volumes manuscrits sur l'enquête du plus grand voleur de livres du XIX^e siècle.

LA FONDATION DE L'ÉCOLE NATIONALE DES CHARTES – PSL SOUS L'ÉGIDE DE LA FONDATION PSL

En 2025, la fondation abritée de la Fondation PSL a poursuivi son développement afin de soutenir ses étudiants, d'aider au rayonnement de ses collections patrimoniales et de favoriser la recherche en sciences historiques et en humanités numériques.

Les expertises de l'École mènent à des projets très variés et suscitent le soutien de mécènes tout aussi diversifiés, pour n'en citer que quelques-uns :

La Fondation Haas a soutenu un programme de recherche d'aide au diagnostic TDAH, programme scientifique mêlant stylométrie et IA.

Le groupe Memorist et ses différentes entités ont soutenu la vie étudiante et ont participé à l'enrichissement de la bibliothèque numérique de l'École.

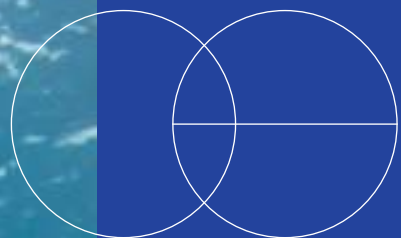
Les dons de la Fondation La Poste et des donateurs particuliers ont permis l'acquisition de volumes manuscrits uniques regroupant la correspondance des trois chartistes chargés d'enquêter sur celui qui se révélera être le plus grand voleur de livres du XIX^e siècle !

La Fondation Josée et René de Chambrun-Lafayette soutient activement la recherche en histoire et en sciences humaines. Dans ce cadre, elle a attribué une bourse de thèse à Alice Capot, élève de l'École nationale des chartes – PSL, afin de soutenir la poursuite de ses travaux de recherche. Ce financement permet de prolonger d'un an sa thèse et d'accompagner sa transformation en doctorat, illustrant l'engagement de la Fondation en faveur de l'excellence scientifique et de la formation par la recherche.

Bien d'autres projets et beaux partenariats sont en cours.

Une
FONDATION
auprès de ses
communautés

La grande diversité de formes du mécénat et des actions d'innovation permet à la Fondation PSL de soutenir et accompagner ses projets ambitieux et forces vives.



Sustainable Pacific Ocean QUAND LA RECHERCHE SE MET AU SERVICE DE LA LUTTE CONTRE LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE DANS LE PACIFIQUE

Projet soutenu par Branco Weiss

Porté par la Fondation PSL, le projet Sustainable Pacific Ocean (SPO) est une initiative de recherche internationale conçue comme un laboratoire d'idées et d'actions, visant à mieux comprendre les récifs coralliens et leur capacité d'adaptation face au changement climatique.

Structuré autour de plusieurs axes de recherche-action complémentaires, SPO articule écologie marine, sciences du climat, sciences sociales et économie, afin d'analyser conjointement les dynamiques des écosystèmes coralliens et leurs impacts sur les sociétés humaines qui en dépendent. Le projet se développe à l'interface entre réflexion scientifique, production de connaissances et missions de terrain, en collaboration avec des partenaires institutionnels et académiques de premier plan, parmi lesquels le CRILOBE et l'École Pratique des Hautes Études – PSL.

En 2025, une mission scientifique menée par le chercheur Renato Morais à Halmahera, en Indonésie, a constitué une étape marquante. Consacrée à la collecte de données et à la modélisation 3D de 141 récifs coralliens, elle a permis d'alimenter des modèles scientifiques visant à mieux appréhender la résilience de ces écosystèmes face aux stress climatiques.

SPO bénéficie du soutien de la Branco Weiss Fellowship de l'ETH Zürich, témoignant de la reconnaissance internationale de cette démarche scientifique engagée au service de l'océan et des générations futures.

**Une mission scientifique
a permis d'alimenter des
modèles scientifiques visant
à mieux appréhender la
résilience de ces écosystèmes
face aux stress climatiques.**



Soutien aux étudiants de PSL : DES DISPOSITIFS ÉLARGIS GRÂCE AU MÉCÉNAT

PSL agit au plus près de ses étudiants et de leurs projets pour les soutenir et les encourager.



Singular project lauréats 2025

La troisième édition du programme Singular Project s'est tenue en 2025, mettant à l'honneur l'engagement des étudiants dans des initiatives à impact sur la transition écologique et le développement durable. Financé par la Fondation Singular Planet, cet appel à projets soutient chaque année des initiatives étudiantes grâce à une dotation globale de 20 000 €.

Quatre projets ont été récompensés cette année. L'Expédition Fréole, portée par un étudiant des Mines Paris – PSL, combinera une traversée en voilier d'Ushuaïa à Marseille en station scientifique mobile et la réalisation d'un documentaire sur les écosystèmes marins. InTERREagir mènera une enquête auprès d'agriculteurs en France et en Amérique latine sur leur rapport à la nature, dont les résultats seront restitués sous forme de bande dessinée. L'Expédition Odyssciences embarquera pour une traversée scientifique en voilier depuis le sud de la France vers les Antilles, via l'Atlantique et le Cap-Vert. Enfin, le Projet Mathilda développera une exposition itinérante Femmes & Écologie, destinée à mettre en lumière des femmes engagées pour la planète auprès des lycéens de toute la France.



Un mécénat engagé pour la prévention et l'écoute à PSL

Depuis 2024, le mécénat de l'entreprise iQera soutient les actions de la Cellule d'Écoute et de Veille (CEV) de PSL, intégrée au sein du Pôle Inclusivité, Diversité, Égalité et Accessibilité (IDEA) de l'Université. Grâce à ce soutien, diverses initiatives ont pu être financées : renouvellement de la campagne d'affichage, communication sur les réseaux sociaux, mais aussi organisation de pièces de théâtre et de projections autour des questions de prévention des violences sexistes et sexuelles. Un engagement fort pour un campus plus sûr et plus inclusif.

Programme culturel CPES : 1^{re} campagne

À l'occasion du Giving Tuesday 2025, la Fondation PSL a lancé en 2025 sa première campagne d'appel à la générosité auprès des alumni de la licence CPES, en soutien au programme culturel proposé aux étudiants de première année.

Cette campagne ambitionne d'élargir le programme aux promotions de 2^e et 3^e année, de réduire les coûts de participation pour les étudiants boursiers et, à terme, d'organiser un Festival de la Culture ouvert à l'ensemble des étudiants de PSL.

En sollicitant ses anciens étudiants, la Fondation PSL a ainsi inauguré une première démarche de collecte fondée sur la solidarité intergénérationnelle, invitant chaque alumni à prolonger, à son tour, la chaîne de transmission culturelle qui a marqué son propre parcours.

PERSPECTIVES

L'année 2025 a été marquée par un renouveau à la tête de la Fondation PSL, avec l'arrivée du professeur El Mouhoub Mouhoud à sa présidence et de Sophie Maïboroda en qualité de Directrice Générale des Services. Cette nouvelle gouvernance, conjuguée au recrutement d'une responsable dédiée au mécénat en avril 2025, a insufflé une dynamique nouvelle et accéléré la structuration d'une stratégie de développement ambitieuse.

Une feuille de route a ainsi été élaborée, articulée autour du développement du portefeuille de projets, de la prospection de grands dispositifs tels que les chaires, et de l'élargissement de la base de donateurs – particuliers, alumni et parents d'étudiants. Les premières actions engagées, à l'image de la campagne en faveur du programme culturel de la licence CPES lancée fin 2025 et prolongée jusqu'en juin 2026, préfigurent un déploiement progressif auprès d'autres établissements membres, dont l'Observatoire de Paris – PSL et l'ENSA Paris - Malaquais – PSL.

Fort de ces dynamiques, le pôle mécénat entend s'affirmer comme un levier stratégique au service du rayonnement et de l'ambition de la Fondation PSL.

Les premières actions engagées (...) préfigurent un déploiement progressif auprès d'autres établissements membres.

Les perspectives de développement de l'écosystème innovation de PSL sont multiples : poursuite du déploiement du PUI Pôle PSL Innovation, évolution du dispositif Carnot et intégration avec le PUI, création de programmes fédérateurs de recherche partenariale, dynamique renforcée des activités de transfert et de valorisation, accompagnement et hébergement de start-up deeptech au sein de nouveaux lieux d'innovation ou encore investissements du PSL Innovation Fund et de son successeur, le fonds d'amorçage Elaia DTS 3.

La Fondation PSL

REMERCIÉ L'ENSEMBLE DE SES MÉCÈNES, ENTREPRISES ET DONATEURS PARTICULIERS POUR LEUR SOUTIEN RÉGULIER.

Ceux-ci contribuent chaque année à permettre aux étudiants, enseignants et chercheurs de développer leurs projets et de participer à la construction du monde de demain.

Nos mécènes

Artelia
BNP Paribas
Emeria
Engie
Eurofins
Fondation SingularPlanet
Google.org
Groupama Immobilier
iQera
L'Oréal
PCA-STREAM

Nos entreprises et institutions partenaires

Agence de l'innovation de défense (AID)
ANR
Biogen
BpiFrance
Branco Weiss
CNES
Engie
GIP Ecofor
Hermès

Intesa Sanpaolo
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace
OPCO 2i
Région Île-de-France
Secrétariat général pour l'investissement (SGPI)
2050 NOW LA MAISON

Les mécènes de notre Fondation abritée – Fondation de l'École nationale des chartes – PSL

Arkhênum
Cauchard
Fondation Chambrun
Fondation Dassault Systèmes
Fondation Etrillard
Fondation de bienfaisance Pierre & Andrée Haas
Fondation La Poste
TRIBVN

Fondation Prince Albert II de Monaco
Greenbirdie
Guenifey
La Reliure du Limousin
Memorist
Perles d'histoire
Sahar
Société des Amis des Archives de France

Nous tenons également à exprimer notre profonde gratitude à chacun de nos donateurs particuliers.

FONDATION PARIS SCIENCES & LETTRES

60 rue Mazarine, 75006 Paris, France
✉ fondation@psl.eu



psl.eu



CONSERVATOIRE
NATIONAL
SUPÉRIEUR
D'ART
DRA
MA
TIQUE

PSL ★

Dauphine | PSL ★
UNIVERSITÉ PARIS

école
d'architecture
paris-
malaquais

PSL ★

école
des arts
décoratifs

PSL ★

École nationale des
chartes | PSL ★



ParisTech

PSL ★



PSL ★



École Pratique
des Hautes Études

PSL ★

ESPCI PARIS | PSL ★

MINES PARIS

PSL ★

Observatoire
de Paris

PSL ★

institut
Curie

COLLÈGE
DE FRANCE
1530



Inserm

Inria

